



CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI MIERCUREA-CIUC  
CSÍKSZEREDA MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

REPARTIZAT PENTRU AVIZARE LA COMISIA I  
BIZOTTSÁGI VITÁRA JAVASOLVA:

- economică, servicii publice și comerț
- juridică

Nr.înreg. 15818/07.04.2026

SECRETARUL GENERAL AL  
MUNICIPIULUI MIERCUREA-CIUC

WOHLFART RUDOLF

### PROIECT DE HOTĂRÂRE

**privind aprobarea Strategiei de tarificare aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența pentru investițiile în infrastructură de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional HARVIZ S.A. din județul Harghita, în conformitate cu prevederile Avizului Conform ANRSC nr. 14790/11.02.2026**

Consiliul Local al municipiului Miercurea Ciuc, întrunit în ședință la data de \_\_\_\_\_,

Analizând Referatul de aprobare al viceprimarului Bors Béla înregistrat cu nr. 15817 din data de 07.04.2026 și Raportul de specialitate nr. 15822 din data de 07.04.2026, întocmit de Direcția de gospodărire urbană din cadrul aparatului de specialitate al primarului municipiului Miercurea-Ciuc prin care se propune aprobarea Strategiei de tarificare aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența, în conformitate cu prevederile Avizului Conform al ANRSC nr. 14790/11.02.2026 și mandatarea reprezentantului UAT Miercurea-Ciuc să susțină și să voteze în Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ” aprobarea Strategiei de tarificare aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența, în conformitate cu prevederile Avizului Conform al ANRSC nr. 14790/11.02.2026

Pe baza rapoartelor comisiei:

- economice servicii publice și comerț
- juridice

Văzând:

- Hotărârea nr. 52/2008 al Consiliului Local Municipiul Miercurea Ciuc, cu privire la asocierea UAT Municipiul Miercurea Ciuc în Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Víz;

PAGINA ALBĂ

- Hotărârea nr.127/2009 al Consiliului Local Municipiul Miercurea Ciuc privind delegarea gestiunii serviciului de alimentare cu apă și canalizare și aprobarea contractului de delegare;
- Hotărârea nr. 292/2020 privind desemnarea și mandatarea reprezentantului legal în Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ” ;
- Având în vedere Avizul Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice nr. 14790/11.02.2026;
- Adresa Operatorului regional HARVIZ S.A. NR. 642/03.03.2026 adresat Asociației de Dezvoltare Intercomunitară HARGITA VIZ, înregistrat la ADI Hargita Viz sub nr. 34/03.03.2026
- Adresa de înaintare nr. 55/31.03.2026 al ADI HARGITA VIZ, înregistrat la instituția noastră sub nr. 15564/02.04.2026;

În conformitate cu Ordinul președintelui A.N.R.S.C. nr. 230/2022, privind Metodologia de ajustare tarifară a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, pe baza strategiei de tarificare aferente planului de afaceri.

Având în vedere prevederile:

- Ordonanței Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Legii nr. 51/2006 serviciile comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- art. 35 alin (3) (4) (6) și (8), art. 36<sup>3</sup> alin. (3) și art. 36<sup>6</sup> alin. (3) din Legea 241/2006 a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- art. 35, alin.(6), din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale cu modificările și completările ulterioare;
- prevederile: art. 5. Alin.(1), lit. g., punctul 1., din Statutul Asociației HARGITA VÍZ; cu privire la „asigurarea unei politici tarifare echilibrate care să asigure, pe de o parte, sursele necesare pentru operare, dezvoltare, modernizare și /sau baza-suport a contractării de credite rambursabile ori parțial rambursabile, iar, pe de altă parte, să nu se depășească limitele de suportabilitate ale populației;” și a art. 16., alin. (3), lit. d., din Statutul Asociației HARGITA VÍZ, cu privire la „aprobarea stabilirii, ajustării și modificării prețurilor și tarifelor propuse de operator”;

În contextul prevederilor art.7 din Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică, cu completările ulterioare, proiectul de hotărâre a fost înregistrat în Registrul special pentru evidența anunțurilor referitor la elaborarea unor proiecte de acte normative și la ședințele publice ale Consiliului Local cu nr. \_\_\_\_\_, a fost

PAGINĂ ALBĂ

afișat la sediul Primăriei Mihai Eminescu nr. 3A, în spațiul accesibil publicului atestat prin procesul-verbal de afișare nr. \_\_\_\_\_ și a fost publicat pe pagina de internet la adresa: [www.miercureaciuc.ro](http://www.miercureaciuc.ro)

În temeiul art. 89, art. 90, art. 129 alin. (1), alin. (2) lit. b), alin. (4) lit. d),e), art. 139 alin. (1), alin. (3) lit. a), precum și art. 196 alin. (1) lit. a) și art. 627 alin. (2) din OUG 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

### HOTĂRĂȘTE:

**Art. 1.** Se aprobă Planul de afaceri al operatorului regional HARVIZ S.A pentru perioada 2026-2030, în conformitate cu prevederile Avizului Conform al ANRSC nr 14790/11.02.2026, conform Anexei nr. 1, parte integrantă a prezentei hotărâri.

**Art. 2.** Se aprobă Strategia de tarifare aferentă planului de afaceri, respectiv Planul anual de evoluție a prețurilor și tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și canalizare pe perioada 2026-2030, împreună cu formula de ajustare în conformitate cu prevederile Avizului conform al A.N.R.S.C. nr. 14790/11.02.2026, conform Anexei nr. 2, care parte integrantă a prezentei hotărâri

**Art. 3.** Se aprobă încheierea Actului adițional nr. 12/2026 la Contractul de delegare a gestiunii serviciilor de apă și canalizare nr. 34/01.09.2009, privind includerea Strategiei de tarifare aferentă planului de afaceri, respectiv Planul anual de evoluție a prețurilor și tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și canalizare pe perioada 2026-2030 împreună cu formula de ajustare, conform Anexei nr. 3, parte integrantă a prezentei hotărâri

**Art. 4.** Se aprobă Strategia privind redevența aferent serviciului de alimentare cu apă și canalizare furnizat/prestat de operatorul regional Harviz S.A , în conformitate cu prevederile Avizului Conform al A.N.R.S.C. nr. 14790/11.02.2026, conform Anexei nr. 4, care parte integrantă a prezentei hotărâri

**Art. 5.** Se acordă mandat special domnului Korodi Attila, primar, în calitate de reprezentant al Municipiului Miercurea-Ciuc în Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Viz, să susțină și să voteze în numele și pe seama Municipiului Miercurea-Ciuc cu privire la aprobarea reactualizării Statutului Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Viz.

**Art.6.** Se acordă mandat special domnului András Hunor Jenő, consilier local, în calitate de reprezentant al Consiliului Local al Municipiului Miercurea-Ciuc, să susțină și să voteze în Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Viz, în numele și pe

PAGINĂ ALBĂ

seama Municipiului Miercurea-Ciuc cu privire la aprobarea reactualizării Statutului Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Víz, în situația în care domnul primar Korodi Attila, desemnat la art.5. nu se va putea prezenta la ședința Adunării a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Víz.

**Art. 7.** Cu aducere la îndeplinire a prezentei hotărâri se însărcinează persoanele mandatate la art. 5 și art.6 precum și viceprimarul municipiului Miercurea-Ciuc, dl. Bors Béla prin Direcția Generală Arhitect Șef și gospodărire urbană din cadrul aparatului de specialitate al primarului municipiului Miercurea-Ciuc

**Art. 8.** Prezenta hotărâre se comunică:

- a) Instituției Prefectului Județul Harghita;
- b) Primarului municipiului Miercurea Ciuc, dl. Korodi Attila;
- c) Viceprimarului municipiului Miercurea Ciuc, dl. Bors Béla;
- d) Direcției de gospodărire urbană;
- e) Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ” prin grija Direcției Generale Arhitect Șef și gospodărire urbană
- f) Operatorului regional de servicii publice apă-canal S.C. HARVIZ S.A, prin grija Direcției Generale Arhitect Șef și gospodărire urbană

Inițiat de  
viceprimar

Director economic  
Gyenge Áron



VIZAT pentru legalitate

Con  
Zétényi Maria

Elaborat/redactat  
dir.gen.adjunct  
Lázár Péter

PAGINĂ ALBĂ

| PLAN DE AFACERI PENTRU STABILIREA STRATEGIEI DE TARIFARE                          |  |
|---|--|
| NUME OPERATOR   | HARVIZ S.A.  |
| DATE DE CONTACT   | Contabil șef: Fülöp Árpád-Zoltán<br>Email: fulop.arpad@harviz.ro<br>Telefon: 0755-745577 |
| ARIE DE OPERARE (NUME JUDET(E) SI NUMAR UAT-URI OPERATE CU APA SI CANAL IN JUDET) | Judetul Harghita, Nr. UAT-uri: 32  |
| DATA REALIZARII PLANULUI DE AFACERI   | 28.10.2025   |
| ANUL DE BAZA IN REALIZAREA PROGNOZEI (ULTIMUL AN CU DATE ISTORICE)                | 2024   |
| PERIOADA DE REGLEMENTARE ECONOMICA (ANI)  | 2024-2028  |

DATE DE CONTEXT PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

| Date tehnice - activitatea de apa   | 2022      | 2023         | 2024         |
|---|-----------|--------------|--------------|
| Numarul statiilor de tratare a apei (nu se includ statiile de tratare care constau doar in dezinfectie cu clor) | nr.       | 6            | 8            |
| Numarul statiilor de tratare care constau doar in dezinfectie cu clor/clorinare                                 | nr.       | 7            | 11           |
| Numarul total al statiilor de pompare   | nr.       | 28           | 30           |
| Lungimea aductiunilor   | km        | 120,9        | 142,6        |
| Lungimea intregii retele de distributie   | km        | 658          | 742          |
| <b>Lungimea totala a retelor de apa</b>   | <b>km</b> | <b>778,5</b> | <b>884,5</b> |

| Date tehnice - activitatea de acanalizare epurare | 2022      | 2023         | 2024         |
|---|-----------|--------------|--------------|
| Numarul statiilor de epurare a apelor uzate       | nr.       | 14           | 16           |
| Numarul total al statiilor de pompare ape uzate   | nr.       | 185          | 196          |
| Lungimea retelei de canalizare in sistem unitar   | km        | -            | -            |
| Lungimea retelei de canalizare ape uzate menajere | km        | 596,2        | 651,9        |
| Lungimea retelei de canalizare apa meteorica      | km        | -            | -            |
| <b>Lungimea totala a retelor de canalizare</b>    | <b>km</b> | <b>596,2</b> | <b>651,9</b> |

| Avarii                         | 2022       | 2023       | 2024       |
|--------------------------------|------------|------------|------------|
| Avarii pe aductiuni            | nr.        | -          | -          |
| Avarii pe retea de distributie | nr.        | 284        | 270        |
| <b>Total</b>                   | <b>nr.</b> | <b>284</b> | <b>270</b> |

| Blocaje  | 2022       | 2023         | 2024         |
|--|------------|--------------|--------------|
| Blocaje in retea de canalizare, cu exceptia racordurilor | nr.        | 1.706        | 1.823        |
| Blocajele aferente racordurilor                          | nr.        | -            | -            |
| <b>Total</b>   | <b>nr.</b> | <b>1.706</b> | <b>1.823</b> |

NIVELUL PRETURILOR SI TARIFELOR ACTUALE

|   |        |      |
|---|--------|------|
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită   | RON/m3 | 5,86 |
| Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate                                     | RON/m3 | 5,57 |
| Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare | RON/m3 | -    |
| Distribuția apei potabile   | RON/m3 | -    |
| Apa industrială   | RON/m3 | -    |
| Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare                 | RON/m3 | -    |
| Canalizare ape uzate menajere   | RON/m3 | -    |
| Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate                     | RON/m3 | -    |
| Canalizare ape pluviale   | RON/m3 | -    |

SCENARIUL MACROECONOMIC FOLOSIT LA PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

| Scenariul macroeconomic                                       | 2023  | 2024  | 2025   | 2026   | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  | 2032  |
|---|-------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Produs Intern Brut - crestere reala                           | -2    | -1    | 0      | 1      | 2     | 3     | 4     | 5     | 6     | 7     |
| Indicele Preturilor de Consum (IPC) - medie anuală (Inflatia) | 2,4%  | 0,9%  | 0,9%   | 1,0%   | 2,2%  | 2,4%  | 2,1%  | 2,1%  | 2,1%  | 2,1%  |
| Cursul de schimb mediu RON/EUR                                | 10,4% | 5,6%  | 7,3%   | 6,5%   | 3,2%  | 3,0%  | 2,8%  | 2,8%  | 2,8%  | 2,8%  |
| Castigul salarial real  | 4,95  | 4,97  | 5,04   | 5,11   | 5,15  | 5,20  | 5,25  | 5,25  | 5,25  | 5,25  |
|   | 5,20% | 6,40% | -1,10% | -0,90% | 3,00% | 2,60% | 2,30% | 2,30% | 2,30% | 2,30% |

|  |  |
|--|--|
| Sursa informatiilor pentru scenariul macroeconomic | PROIECTIA PRINCIPALILOR INDICATORI MACROECONOMICI 2025 -2028,<br>Proгноza de toamnă 2025 |
| Instituita care a emis prognoza                    | Comisia Natională de Strategie și Prognoză   |
| Perioada date pronozate disponibile                | 2025 - 2029  |
| Date emiterii prognozei                            | 01 decembrie 2025  |

|                                  |   |        |
|----------------------------------|---|--------|
| Nivel profit rezonabil           | % | 4,70%  |
| Nivel cota fond de solidaritate  | % | 0,00%  |
| Rata TVA pentru apa si apa uzata | % | 11,00% |

ANALIZA SI PROGNOZA CERERII DE APA SI APA UZATA PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

| Prognostice cereri  | 2022      |           | 2023      |           | 2024      |           | 2025      |           | 2026      |           | 2027      |           | 2028      |           | 2029      |           | 2030      |           | 2031      |           | 2032      |           |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|   |           | -3        | -2        | -1        | 0         | 1         | 2         | 3         | 4         | 5         | 6         | 7         | 8         | 9         | 10        | 11        | 12        | 13        | 14        | 15        | 16        | 17        |
| <b>Populatie inregistrata in aria de operare cu servicii de apa, din care:</b>                |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| nr. locuitori   | 148.830   | 148.830   | 148.830   | 154.142   | 154.142   | 152.298   | 151.384   | 151.384   | 150.476   | 149.573   | 148.675   | 147.783   | 146.891   | 145.997   | 145.103   | 144.209   | 143.315   | 142.421   | 141.527   | 140.633   | 139.739   | 138.845   |
| In mediul urban   | 78.065    | 78.065    | 78.065    | 72.287    | 72.287    | 71.422    | 70.557    | 70.557    | 70.144    | 70.144    | 69.279    | 68.414    | 67.549    | 66.684    | 65.819    | 64.954    | 64.089    | 63.224    | 62.359    | 61.494    | 60.629    | 59.764    |
| In mediul rural   | 70.765    | 70.765    | 70.765    | 81.855    | 81.855    | 80.876    | 80.827    | 80.827    | 79.908    | 79.908    | 79.089    | 78.270    | 77.451    | 76.632    | 75.813    | 74.994    | 74.175    | 73.356    | 72.537    | 71.718    | 70.899    | 70.080    |
| <b>Populatie inregistrata in aria de operare cu servicii de canalizare-epurare, din care:</b> |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| nr. locuitori   | 148.830   | 148.830   | 148.830   | 154.142   | 154.142   | 152.298   | 151.384   | 151.384   | 150.476   | 149.573   | 148.675   | 147.783   | 146.891   | 145.997   | 145.103   | 144.209   | 143.315   | 142.421   | 141.527   | 140.633   | 139.739   | 138.845   |
| In mediul urban   | 78.065    | 78.065    | 78.065    | 72.287    | 72.287    | 71.422    | 70.557    | 70.557    | 70.144    | 70.144    | 69.279    | 68.414    | 67.549    | 66.684    | 65.819    | 64.954    | 64.089    | 63.224    | 62.359    | 61.494    | 60.629    | 59.764    |
| In mediul rural   | 70.765    | 70.765    | 70.765    | 81.855    | 81.855    | 80.876    | 80.827    | 80.827    | 79.908    | 79.908    | 79.089    | 78.270    | 77.451    | 76.632    | 75.813    | 74.994    | 74.175    | 73.356    | 72.537    | 71.718    | 70.899    | 70.080    |
| Factor de prognostic a populatiei   |           |           |           | 0,00%     | 0,00%     | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    | -0,60%    |
| <b>Populatia conectata la servicii de apa, din care:</b>                                      |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| nr. locuitori   | 119.363   | 120.567   | 122.545   | 123.660   | 123.660   | 135.882   | 137.767   | 141.459   | 140.611   | 139.767   | 138.928   | 138.089   | 137.250   | 136.411   | 135.572   | 134.733   | 133.894   | 133.055   | 132.216   | 131.377   | 130.538   | 129.699   |
| In mediul urban   | 76.870    | 76.870    | 71.289    | 71.289    | 71.289    | 71.351    | 70.923    | 70.495    | 70.074    | 69.654    | 69.236    | 68.818    | 68.400    | 67.982    | 67.564    | 67.146    | 66.728    | 66.310    | 65.892    | 65.474    | 65.056    | 64.638    |
| In mediul rural   | 42.493    | 43.697    | 51.256    | 52.371    | 52.371    | 64.532    | 66.845    | 70.962    | 70.537    | 70.113    | 69.693    | 69.275    | 68.857    | 68.440    | 68.022    | 67.604    | 67.186    | 66.768    | 66.350    | 65.932    | 65.514    | 65.096    |
| <b>Gradul de conectare la servicii de apa, din care:</b>                                      |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| %   | 80,20%    | 81,01%    | 79,50%    | 80,22%    | 80,22%    | 84,63%    | 89,22%    | 91,01%    | 94,01%    | 94,01%    | 94,01%    | 94,01%    | 94,01%    | 94,01%    | 94,01%    | 94,01%    | 94,01%    | 94,01%    | 94,01%    | 94,01%    | 94,01%    | 94,01%    |
| In mediul urban   | 98,47%    | 98,47%    | 98,47%    | 98,62%    | 98,62%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    |
| In mediul rural   | 60,05%    | 61,75%    | 62,62%    | 63,98%    | 63,98%    | 71,50%    | 79,79%    | 83,15%    | 88,81%    | 88,81%    | 88,81%    | 88,81%    | 88,81%    | 88,81%    | 88,81%    | 88,81%    | 88,81%    | 88,81%    | 88,81%    | 88,81%    | 88,81%    | 88,81%    |
| <b>Cantitatea facturata de apa la consumatori casnici (populatie), din care:</b>              |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| m3/an   | 3.381.126 | 3.391.908 | 3.534.321 | 3.582.478 | 3.582.478 | 3.941.009 | 4.011.659 | 4.129.954 | 4.130.836 | 4.131.559 | 4.132.124 | 4.132.689 | 4.133.254 | 4.133.819 | 4.134.384 | 4.134.949 | 4.135.514 | 4.136.079 | 4.136.644 | 4.137.209 | 4.137.774 | 4.138.339 |
| In mediul urban   | 2.346.283 | 2.362.020 | 2.260.390 | 2.260.404 | 2.260.404 | 2.288.391 | 2.287.604 | 2.286.744 | 2.285.812 | 2.284.809 | 2.283.735 | 2.282.661 | 2.281.587 | 2.280.513 | 2.279.439 | 2.278.365 | 2.277.291 | 2.276.217 | 2.275.143 | 2.274.069 | 2.272.995 | 2.271.921 |
| In mediul rural   | 1.034.843 | 1.029.888 | 1.293.931 | 1.322.074 | 1.322.074 | 1.652.619 | 1.724.056 | 1.843.211 | 1.845.024 | 1.846.750 | 1.848.389 | 1.850.028 | 1.851.667 | 1.853.306 | 1.854.945 | 1.856.584 | 1.858.223 | 1.859.862 | 1.861.501 | 1.863.140 | 1.864.779 | 1.866.418 |
| <b>Consumul individual de apa</b>   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| In mediul urban   | 84        | 84        | 87        | 87        | 87        | 79        | 79        | 80        | 80        | 80        | 81        | 81        | 81        | 81        | 81        | 81        | 81        | 81        | 81        | 81        | 81        | 81        |
| In mediul rural   | 67        | 65        | 69        | 69        | 69        | 70        | 70        | 71        | 71        | 72        | 72        | 73        | 73        | 73        | 74        | 74        | 74        | 74        | 74        | 74        | 74        | 74        |
| <b>Populatia conectata la servicii de canalizare, din care:</b>                               |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| nr. locuitori   | 95.647    | 96.872    | 96.109    | 97.032    | 97.032    | 106.786   | 114.463   | 114.686   | 113.998   | 113.314   | 112.634   | 111.954   | 111.274   | 110.594   | 109.914   | 109.234   | 108.554   | 107.874   | 107.194   | 106.514   | 105.834   | 105.154   |
| In mediul urban   | 72.725    | 72.725    | 67.458    | 67.458    | 67.458    | 71.351    | 70.923    | 70.495    | 70.074    | 69.654    | 69.236    | 68.818    | 68.400    | 67.982    | 67.564    | 67.146    | 66.728    | 66.310    | 65.892    | 65.474    | 65.056    | 64.638    |
| In mediul rural   | 22.922    | 24.147    | 28.651    | 29.574    | 29.574    | 36.148    | 43.254    | 44.189    | 43.660    | 43.099    | 42.538    | 41.977    | 41.416    | 40.855    | 40.294    | 39.733    | 39.172    | 38.611    | 38.050    | 37.489    | 36.928    | 36.367    |
| <b>Gradul de conectare la servicii de canalizare, din care:</b>                               |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| %   | 64,27%    | 65,09%    | 62,35%    | 62,95%    | 62,95%    | 69,70%    | 75,25%    | 75,61%    | 76,22%    | 76,22%    | 76,22%    | 76,22%    | 76,22%    | 76,22%    | 76,22%    | 76,22%    | 76,22%    | 76,22%    | 76,22%    | 76,22%    | 76,22%    | 76,22%    |
| In mediul urban   | 93,16%    | 93,16%    | 93,32%    | 93,32%    | 93,32%    | 98,31%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    | 99,90%    |
| In mediul rural   | 32,39%    | 34,12%    | 35,00%    | 36,13%    | 36,13%    | 44,43%    | 53,48%    | 54,16%    | 55,30%    | 55,30%    | 55,30%    | 55,30%    | 55,30%    | 55,30%    | 55,30%    | 55,30%    | 55,30%    | 55,30%    | 55,30%    | 55,30%    | 55,30%    | 55,30%    |
| <b>Cantitatea facturata de apa uzata la consumatori casnici (populatie), din care:</b>        |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| m3/an   | 2.672.575 | 2.708.701 | 2.797.761 | 2.821.569 | 2.821.569 | 3.107.613 | 3.334.892 | 3.350.043 | 3.376.836 | 3.375.819 | 3.376.120 | 3.376.421 | 3.376.722 | 3.377.023 | 3.377.324 | 3.377.625 | 3.377.926 | 3.378.227 | 3.378.528 | 3.378.829 | 3.379.130 | 3.379.431 |
| In mediul urban   | 2.113.317 | 2.112.007 | 2.055.113 | 2.055.120 | 2.055.120 | 2.169.101 | 2.203.979 | 2.203.699 | 2.203.342 | 2.202.911 | 2.202.405 | 2.201.826 | 2.201.247 | 2.200.668 | 2.200.089 | 2.199.510 | 2.198.931 | 2.198.352 | 2.197.773 | 2.197.194 | 2.196.615 | 2.196.036 |
| In mediul rural   | 559.258   | 596.694   | 742.648   | 766.449   | 766.449   | 938.512   | 1.130.912 | 1.146.345 | 1.171.494 | 1.172.481 | 1.173.414 | 1.174.294 | 1.175.174 | 1.176.054 | 1.176.934 | 1.177.814 | 1.178.694 | 1.179.574 | 1.180.454 | 1.181.334 | 1.182.214 | 1.183.094 |
| <b>Volum de apa uzata generat individual</b>  |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| In mediul urban   | 84        | 84        | 84        | 84        | 84        | 80        | 80        | 81        | 81        | 81        | 82        | 82        | 82        | 82        | 82        | 82        | 82        | 82        | 82        | 82        | 82        | 82        |
| In mediul rural   | 67        | 65        | 69        | 69        | 69        | 70        | 70        | 71        | 71        | 72        | 72        | 73        | 73        | 73        | 74        | 74        | 74        | 74        | 74        | 74        | 74        | 74        |
| <b>Consumul de apa la consumatorii comerciali</b>   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| m3/an   | 1.250.155 | 1.160.121 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 | 1.261.877 |
| In mediul urban   | 1.052.069 | 965.039   | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 | 1.026.986 |
| In mediul rural   | 198.086   | 195.082   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   | 234.891   |
| <b>Variatia consumului de apa</b>   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| %   | n/a       | -7,20%    | 8,77%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     |           |
| In mediul urban   | n/a       | -8,27%    | 6,42%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     |           |
| In mediul rural   | n/a       | -1,52%    | 20,41%    | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     | 0,00%     |           |
| <b>Volumul de apa uzata la consumatorii comerciali</b>  |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| m3/an   | 1.302.110 | 1.282.399 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 | 1.324.900 |
| In mediul urban   | 1.199.775 | 1.175.054 | 1.192.360 | 1.192.36  |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |

| VOLUM TOTAL DE APA FACTURAT                           |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
|---|----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| Variatia volumului total de apa facturata             |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
|   | m3/an    | 4.631.281  | 4.552.029  | 4.816.198  | 4.844.355  | 5.021.034  | 5.273.536  | 5.391.831 | 5.392.713 | 5.393.436 |
|   | %        | n/a        | -1,71%     | 5,80%      | 0,58%      | 3,65%      | 1,36%      | 2,24%     | 0,02%     | 0,01%     |
| VOLUM TOTAL DE APA UZATA FACTURAT                     |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
| Variatia volumului total de apa facturata             |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
|   | m3/an    | 3.974.685  | 3.991.100  | 4.122.661  | 4.146.469  | 4.432.513  | 4.659.792  | 4.699.736 | 4.700.292 | 4.701.020 |
|   | %        | n/a        | 0,41%      | 3,30%      | 0,58%      | 6,90%      | 5,13%      | 0,55%     | 0,01%     | 0,01%     |
| Eficienta operatorii sistemelor de apa                |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
| Cantitatea totala de apa facturata                    |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
|   | m3/an    | 4.631.281  | 4.552.029  | 4.816.198  | 4.844.355  | 5.021.034  | 5.273.536  | 5.391.831 | 5.392.713 | 5.393.436 |
|   | m3/an    | 10.184.763 | 10.318.399 | 11.590.969 | 11.564.467 | 11.839.469 | 12.082.875 | 7.702.616 | 6.740.891 | 6.741.795 |
| Pierderi totale, din care:                            |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
|   | m3/an    | 5.553.482  | 5.766.370  | 6.774.771  | 6.720.112  | 6.818.235  | 6.879.989  | 2.310.785 | 1.348.178 | 1.348.359 |
|   | m3/an    | 398.141    | 438.714    | 477.907    | 476.814    | 488.145    | 498.189    | 317.586   | 141.559   | 141.593   |
| Pierderi in procesul de productie (consum tehnologic) |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
|   | m3/an    | 5.155.341  | 5.327.656  | 6.296.864  | 6.243.297  | 6.330.090  | 6.381.800  | 1.993.198 | 1.206.620 | 1.206.781 |
| Lungimea totala a retelelor de apa                    |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
|   | km       | 778.48     | 872.53     | 884.54     | 884.54     | 938.71     | 1000.60    | 1072.74   | 1072.74   | 1072.74   |
|   | %        | 54,5%      | 55,9%      | 58,4%      | 58,1%      | 57,6%      | 56,9%      | 30,0%     | 20,0%     | 20,0%     |
| Pierderi in procesul de productie (proces tehnologic) |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
|   | %        | 3,9%       | 4,3%       | 4,1%       | 4,1%       | 4,1%       | 4,1%       | 4,1%      | 2,1%      | 2,1%      |
| Pierderi in procesul de transport si distributie      |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
|   | %        | 50,6%      | 51,6%      | 54,3%      | 54,0%      | 53,5%      | 52,8%      | 25,9%     | 17,9%     | 17,9%     |
| Pierderi in procesul de transport si distributie      |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
|   | m3/km/zi | 18,14      | 16,73      | 19,50      | 19,34      | 18,48      | 17,47      | 5,09      | 3,08      | 3,08      |
| Eficienta operatorii sistemelor de apa uzata          |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
| Cantitatea totala de apa uzata facturata              |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
|   | m3/an    | 3.974.685  | 3.991.100  | 4.122.661  | 4.146.469  | 4.432.513  | 4.659.792  | 4.699.736 | 4.700.292 | 4.701.020 |
|   | m3/an    | 2.719.870  | 3.206.613  | 3.691.408  | 3.712.726  | 3.968.848  | 4.132.268  | 3.845.239 | 3.693.087 | 3.693.659 |
| Cantitatea totala de apa uzata canalizata             |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
|   | m3/an    | 6.694.555  | 7.197.713  | 7.814.069  | 7.859.195  | 8.401.361  | 8.792.060  | 8.544.975 | 8.393.378 | 8.394.679 |
|   | km       | 596        | 652        | 684        | 684        | 784        | 870        | 888       | 888       | 888       |
| Nivel infiltrati nete in reseaua de canalizare        |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
|   | %        | 40,6%      | 44,6%      | 47,2%      | 47,2%      | 47,2%      | 47,0%      | 45,0%     | 44,0%     | 44,0%     |
| Nivel infiltrati nete in reseaua de canalizare        |          |            |            |            |            |            |            |           |           |           |
|   | m3/km/zi | 12,5       | 13,5       | 14,8       | 14,9       | 13,9       | 13,0       | 11,9      | 11,4      | 11,4      |

**PREZENTAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.**

|  |   |
|--|---|
|  | <p>Sarcina noastră este de a furniza servicii de calitate constantă la parametrii cei mai buni din punct de vedere calitativ pentru clienții noștri și de a fi receptivi și transparentți la nevoile lor.</p> <p>Vom asigura satisfacția profesională al angajaților prin noi și noi provocări profesionale și prin programe de dezvoltare profesională.</p> <p>Vom deversa în emisare ape epurate care nu periclitează calitatea apelor curgătoare și freatiche.</p> <p>Vom asigura fondurile necesare pentru întreținerea, înlocuirea și dezvoltarea infrastructurii existente astfel încât aceasta să prezinte un grad de disponibilitate adecvat și să asigure performanțe cerute la un cost minim.</p> <p>Vom asigura îmbunătățirea performanței financiare prin minimizarea pierderilor.</p> <p>Prin utilizarea eficientă a activelor, a resurselor naturale, financiare și umane, vom asigura dezvoltarea durabilă a serviciilor pentru a satisface așteptările și pretențiile proprietarilor Companiei noastre.</p>                   |
| <p>Viziune</p>   | <p>Apa este elementul indispensabil al omului. Compania noastră dorește să-și servească clienții cu acest element vital cu o potabilitate ridicată și cu costuri la nivelul suportabilității. Vom avea grijă ca apele uzate colectate de noi să devină curate după procesul de epurare, asigurând astfel șanse egale generațiilor viitoare în ceea ce privește resursele naturale de ape.</p>   |
| <p>Obiective strategice privind operarea</p>   | <p>1. Creșterea satisfacției clienților și a calității serviciilor asigurate de operator 2. Creșterea eficienței Operatorului Regional din punct de vedere administrativ, operațional, tehnic, comercial și financiar.</p>  |
| <p>Obiective strategice privind investițiile</p>   | <p>1. Continuarea investițiilor în infrastructură cu suportul financiar oferit de Fondul de Coeziune. 2. Asigurarea dezvoltării durabile a operatorului regional de servicii de apă și canalizare prin integrarea a cât mai multe, cre momentan nu fact parte din aria de operare.</p>  |
| <p>Obiective strategice privind conformarea cu Directivele UE privind apa si apa uzata</p> | <p>Obiectivele vizează crearea premiselor pentru realizarea coeziunii sociale, economice și teritoriale prin sprijinirea unei economii cu emisii scăzute de gaze cu efect de seră astfel încât să se atingă neutralitatea climatică până în 2050, concomitent fiind asigurată utilizarea eficientă a resurselor naturale. Apa nu îndeplinește în totalitate criteriile de calitate, în special în zonele mici de aprovizionare (Cozmeni). Totodată, trebuie avut în vedere și faptul că prin noua Directiva 2020/2184 privind apa potabilă (noua DAP) au fost impuși parametri suplimentari de calitate, cerințele minime pentru materialele în contact cu apa și accesul la apă, ceea ce impune realizarea de investiții suplimentare atât în infrastructura, cât și în capacitatea de analiză și monitorizare a noilor parametri. Prin urmare, asigurarea calității apei conform noii directive, monitorizarea calității apei, precum și reducerea decalajului de acces la alimentarea cu apă față de media UE reprezintă o prioritate.</p> |

ANALIZA SI PROGNOZA CHELTUIELOR OPERATIONALE DE EXPLOATARE HARVIZ S.A.

|      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 |
| 3    | 2    | 1    | 0    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    | 7    |

| ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUTITA | 2022              | 2023              | 2024              | 2025              | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              | 2032              |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Cheeltiuri cu apa brută   | 750.207           | 993.884           | 1.350.738         | 1.442.577         | 1.575.382         | 1.658.520         | 1.353.359         | 1.114.668         | 1.016.442         | 1.045.042         | 1.074.416         |
| Cheeltiuri de apă tratată comparată                               | -                 | -                 | -                 | 482.577           | 513.844           | 510.391           | 546.302           | 561.599           | -                 | -                 | -                 |
| Cheeltiuri de apă distribuie                                      | 1.637.762         | 2.165.319         | 2.480.337         | 2.298.582         | 2.451.859         | 2.574.127         | 2.599.851         | 2.672.647         | 2.747.481         | 2.834.410         | 2.903.494         |
| Cheeltiuri de energie electrică                                   | 3.848.436         | 4.171.665         | 4.271.665         | 4.176.525         | 4.191.314         | 3.901.413         | 2.797.439         | 2.368.925         | 2.337.455         | 2.397.784         | 2.464.904         |
| Cheeltiuri de natura salubrită                                    | 8.188.909         | 9.983.627         | 11.471.665        | 11.765.525        | 12.386.123        | 14.359.957        | 15.100.297        | 15.489.135        | 16.701.301        | 17.463.823        | 17.963.823        |
| Cheeltiuri cu întreținere și reparabile                           | 242.761           | 239.057           | 239.057           | 239.057           | 239.057           | 239.057           | 239.057           | 239.057           | 239.057           | 239.057           | 239.057           |
| Cheeltiuri cu servicii prestate de terți                          | 1.262.710         | 1.503.856         | 1.531.910         | 1.423.289         | 1.760.982         | 1.206.601         | 1.751.781         | 1.509.138         | 1.509.138         | 1.523.394         | 1.538.649         |
| Cheeltiuri cu amortizarea   | 1.449.352         | 1.594.568         | 1.594.568         | 1.594.568         | 1.594.568         | 1.594.568         | 1.594.568         | 1.594.568         | 1.594.568         | 1.594.568         | 1.594.568         |
| Cheeltiuri cu rețevă  | 5.381.649         | 6.432.119         | 7.839.267         | 7.839.267         | 7.841.091         | 9.101.145         | 10.689.927        | 16.558.226        | 22.146.147        | 24.576.521        | 23.129.042        |
| Cheeltiuri înregistrate în an care nu au expirat                  | 713.871           | 1.659.761         | 865.840           | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 |
| Cheeltiuri de capitalizare  | 188.735           | 182.408           | 128.606           | 730.542           | 778.027           | 145.534           | 149.900           | 154.098           | 158.412           | 162.848           | 167.408           |
| <b>TOTAL CHELTUIELI</b>   | <b>23.434.387</b> | <b>27.306.783</b> | <b>30.351.291</b> | <b>31.587.852</b> | <b>32.895.861</b> | <b>35.328.515</b> | <b>36.968.317</b> | <b>43.065.542</b> | <b>49.001.318</b> | <b>50.545.188</b> | <b>52.315.471</b> |

| Detaliere cheeltiuri cu apa tratată comparată | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           | 2030           | 2031           | 2032           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Capacitate de apă tratată comparată           | 0              | 92.010         | 103.314        | 103.314        | 103.314        | 103.314        | 103.314        | 103.314        | 103.314        | 103.314        | 103.314        |
| Prețului mediu de achiziție                   | RDV/0%         | RDV/0%         | RDV/0%         | RDV/0%         | RDV/0%         | RDV/0%         | RDV/0%         | RDV/0%         | RDV/0%         | RDV/0%         | RDV/0%         |
| Variante în termen reali (fără inflație)      | n/a            | n/a            | n/a            | n/a            | n/a            | n/a            | n/a            | n/a            | n/a            | n/a            | n/a            |
| <b>Costuri anuale</b>                         | <b>391.962</b> | <b>391.962</b> | <b>482.577</b> | <b>513.844</b> | <b>510.391</b> | <b>546.302</b> | <b>561.599</b> | <b>561.599</b> | <b>561.599</b> | <b>561.599</b> | <b>561.599</b> |

| Detaliere cheeltiuri cu apa brută        | 2022           | 2023           | 2024             | 2025             | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031             | 2032             |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Capacitate de apă brută                  | 10.184.657     | 10.317.658     | 11.408.959       | 11.461.153       | 11.979.955       | 11.979.955       | 9.484.934        | 7.599.302        | 6.740.891        | 6.741.795        | 6.742.501        |
| Prețului mediu de achiziție              | 0,04           | 0,06           | 0,11             | 0,12             | 0,14             | 0,14             | 0,143            | 0,147            | 0,151            | 0,155            | 0,159            |
| Variante în termen reali (fără inflație) | 0,02           | 0,02           | 0,02             | 0,02             | 0,02             | 0,02             | 0,02             | 0,02             | 0,02             | 0,02             | 0,02             |
| <b>Costuri anuale</b>                    | <b>256.207</b> | <b>993.384</b> | <b>1.350.738</b> | <b>1.442.577</b> | <b>1.575.382</b> | <b>1.658.520</b> | <b>1.353.359</b> | <b>1.114.668</b> | <b>1.016.442</b> | <b>1.045.042</b> | <b>1.074.416</b> |

| Ajustare în termen reali a cheeltiurilor cheltuielilor | 2022 | 2023 | 2024   | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  | 2032  |
|--|------|------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|  | n/a  | n/a  | 14,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% | 0,00% |

| Detaliere cheeltiuri cu energie electrică | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031             | 2032             |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Capacitate de energie electrică           | 3.082.370        | 3.128.111        | 3.127.385        | 3.135.938        | 3.210.556        | 3.276.515        | 2.600.047        | 2.088.720        | 2.088.720        | 2.088.720        | 2.088.720        |
| Alte Cheeltiuri de natura salubrită       | 0,67             | 0,69             | 0,65             | 0,65             | 0,64             | 0,63             | 0,49             | 0,39             | 0,39             | 0,39             | 0,39             |
| Prețului mediu de achiziție               | 1,16             | 0,85             | 0,73             | 0,933            | 0,994            | 1,026            | 1,077            | 1,086            | 1,117            | 1,148            | 1,180            |
| Variante în termen reali (fără inflație)  | 3,22%            | 3,22%            | 3,22%            | 3,22%            | 3,22%            | 3,22%            | 0,00%            | 0,00%            | 0,00%            | 0,00%            | 0,00%            |
| <b>Costuri anuale</b>                     | <b>3.982.425</b> | <b>2.639.664</b> | <b>2.885.820</b> | <b>2.927.170</b> | <b>3.191.514</b> | <b>3.361.413</b> | <b>2.747.439</b> | <b>2.268.925</b> | <b>2.337.455</b> | <b>2.397.784</b> | <b>2.464.901</b> |

| Detaliere Cheeltiuri de natura salubrită   | 2022      | 2023      | 2024      | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       | 2032       |
|--|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Cheeltiuri cu salubrită  | 7.331.555 | 8.612.946 | 9.858.742 | 10.090.066 | 10.428.168 | 11.678.224 | 12.846.039 | 13.931.111 | 13.643.694 | 14.347.678 | 15.088.650 |
| Cheeltiuri cu salubrită aferente salubrită   | 166.265   | 196.170   | 233.216   | 238.727    | 246.750    | 276.155    | 295.877    | 306.561    | 312.524    | 318.474    | 327.006    |
| Alte Cheeltiuri de natura salubrită  | 691.109   | 1.174.511 | 1.416.458 | 1.416.458  | 1.464.006  | 1.638.704  | 1.731.750  | 1.821.184  | 1.915.242  | 2.010.730  | 2.118.139  |
| Prețului mediu de achiziție  | 1,31      | 1,31      | 1,31      | 1,32       | 1,32       | 1,32       | 1,39       | 1,39       | 1,39       | 1,39       | 1,39       |
| Variante în termen reali (fără inflație)   | 4,66%     | 5,47%     | 6,27%     | 6,37%      | 6,58%      | 6,99%      | 7,39%      | 7,78%      | 8,17%      | 8,60%      | 9,04%      |
| Cheeltiuri unitare medii cu salubrită aferente salubrită   | 106       | 125       | 148       | 151        | 156        | 166        | 175        | 184        | 194        | 204        | 214        |
| Alte cheeltiuri unitare medii de natura salubrită  | 440       | 747       | 880       | 894        | 924        | 982        | 1.038      | 1.092      | 1.146      | 1.208      | 1.270      |
| Creșterea în termen reali suplimentare pentru cheeltiurile cu salubrită mediu                            | n/a       | 2,4%      | 3,4%      | 5,32%      | 2,07%      | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| Creșterea în termen reali suplimentare pentru cheeltiurile unitare medii cu salubrită aferente salubrită | n/a       | 2,9%      | 7,4%      | 5,32%      | 2,07%      | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| Creșterea în termen reali suplimentare pentru cheeltiurile unitare medii cu salubrită aferente salubrită | n/a       | 48,2%     | 6,5%      | -5,32%     | -2,07%     | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      | 0,00%      |
| Prezentul din costurile salubrită mediu la nivel național albea pentru sectorul de apă și apă uzată      | 75%       | 75%       | 75%       | 0%         | 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 100%       | 100%       |

| Ajustare în termen nominali a cheeltiurilor cu amortizarea   | 2022       | 2023       | 2024          | 2025          | 2026         | 2027          | 2028          | 2029         | 2030          | 2031         | 2032          |
|--|------------|------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|  | n/a        | n/a        | 10,02%        | 22,40%        | 51,2%        | 7,61%         | 1,66%         | 1,73%        | 1,75%         | 1,77%        | 1,79%         |
| <b>Ajustare în termen nominali a cheeltiurilor cu dețevă</b> | <b>n/a</b> | <b>n/a</b> | <b>19,52%</b> | <b>21,88%</b> | <b>0,00%</b> | <b>16,07%</b> | <b>17,66%</b> | <b>5,90%</b> | <b>33,65%</b> | <b>1,99%</b> | <b>27,78%</b> |

| <p><b>Prezenta justificari pentru cresteri de costuri in termeni reali pentru activitatea de apa</b></p> <p>Cheltuieli cu apa bruta.</p> <p>Valoarea este mai mare fata de cea realizata in anul anterior din cauza cresterii preturilor la gaze si la electricitate, precum si a cresterii preturilor la gaze si la electricitate.</p> <p>Starea de apa bruta comparata.</p> <p>Cheltuielile privind costurile fixe pentru apa bruta, platite la Administratia Nationala a Aburilor Romane sunt incluse la alte servicii.</p> | <p>Cheltuieli materiale.</p> <p>Pe baza situatiilor actuale a pietei, consideram ca preturile materialelor nu vor creste peste nivelul inflatiiei prognozate.</p> | <p>Cheltuieli cu energia electrica.</p> <p>Pretul mediu al energiei electrice in 2023 la serviciul de apa este de 0,392 lei/XWh la 3 distribuitorii de energie de transport si distribuie. Contractul nou cu furnizorul este valabil până la 31.12.2025, iar încă nu avem oferte pentru anul 2026, dar în contextul actual începând cu anul 2026 ne așteptăm să avem creșteri de salarizare în termeni reali. Pretul mediu se datorează faptului, că la serviciul de apa avem 10 puncte de consum cu medii tensiune și 119 puncte de consum cu joasă tensiune. Pretul contractat la joasă tensiune este de 0,15 lei/XWh, iar la înaltă tensiune este de 0,24 lei/XWh. În anul 2026 conform prevederilor art. XXVI din OUG 89/2025, este planificat o creștere a salariului mediu cu IPC prognozat pe anul 2026 de 6,5%. În ansamblu totuși o discrețiere reală de 2,07%. Începând cu anul 2027 nu a fost emisă încă oferta pentru anul 2027, dar în proiectul PDD, numărul calculatlor creșterii cu 7 persoane la activitatea de apă.</p> | <p>Cheltuieli de natura salarială.</p> <p>Cheltuielile salariale reprezintă mai puțin de 30% din totalul cheltuielilor operaționale, respectiv salariul mediu de înveștărie, mediu pe economie, dar există în vedere contextul legislativ actual. În 2025 este inclus o scădere reală a salariilor de 5,3%. Toți cheltuielile cu personalul a crescut cu 499.000 lei la nivel de societate, care se datorează în primul rând creșterii salariului minim brut, având un impact de 352.000 lei, iar în al doilea rând a faptului că în 2024 a fost aprobat de Guvern un memorandum pentru creșterea salariului mediu în perioada 2024-2026, având un impact de 147.000 lei.</p> <p>În anul 2026 conform memorandumului transmis la Guvern, înăd în considerare prevederile art. XXVI din OUG 89/2025, este planificat o creștere a salariului mediu cu IPC prognozat pe anul 2026 de 6,5%. În ansamblu totuși o discrețiere reală de 2,07%. Începând cu anul 2027 nu a fost emisă încă oferta pentru anul 2027, dar în proiectul PDD, numărul calculatlor creșterii cu 7 persoane la activitatea de apă.</p> | <p>Cheltuieli cu întreținerea și reparatiile.</p> <p>Nu este planificată nici o creștere suplimentară față de nivelul inflatiiei prognozate.</p> | <p>Cheltuieli cu servicii prestate de terți.</p> <p>Nu este planificată nici o creștere suplimentară față de nivelul inflatiiei prognozate.</p> | <p>Cheltuieli cu amortizarea.</p> | <p>Cheltuieli cu redevența.</p> <p>Creșterea cheltuielilor cu redevența se datorează creșterii valorii domeniului public ca urmare a realizării de investiții din proiectul PDMA-PODD.</p> | <p>Alte cheltuieli din epobatare.</p> <p>La alte cheltuieli de epobatare sunt incluse cheltuielile cu impozite și taxe. În anul 2025 este inclus o majorare semnificativă de 588.127 lei, ceea ce reprezintă impozitul pe construcții introdus în anul acesta.</p> <p>Începând cu anul 2027 este scos impozitul pe construcții din impozit, în conform OUG 89/2025.</p> <p>Alte cheltuieli sunt incluse la alte servicii și personalitate, cheltuieli cu dezvoltabilități, amenajări și cheltuieli cu ajustări privind deprecierea activelor circulante.</p> |
|--|---|---|--|--|---|-----------------------------------|--|--|
|  |   |   |  |  |   |                                   |  |  |

| ACTIVITATEA DE CANTONARE-EPURARE APE   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |       |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------|
| DATE SI METEOROLOGICE PROCEASE   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |       |
|  | 2022              | 2023              | 2024              | 2025              | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              | 2032              |       |
|  | 3                 | 2                 | 1                 | 0                 | 1                 | 2                 | 3                 | 4                 | 5                 | 6                 | 7                 |       |
| Cheltuieli materiale   | 1.011.881         | 1.187.654         | 1.851.291         | 1.469.935         | 1.544.181         | 1.591.596         | 1.641.403         | 1.687.362         | 1.734.608         | 1.783.177         | 1.833.106         |       |
| Cheltuieli de natura electrica   | 4.458.103         | 3.157.483         | 2.280.758         | 2.657.532         | 2.459.532         | 2.406.316         | 2.353.100         | 2.300.000         | 2.247.000         | 2.194.000         | 2.141.000         |       |
| Cheltuieli de natura salaruala   | 7.646.841         | 9.315.483         | 10.699.809        | 10.969.809        | 11.188.135        | 11.406.460        | 11.624.785        | 11.843.110        | 12.061.435        | 12.279.760        | 12.498.085        |       |
| Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile  | 231.808           | 288.071           | 487.248           | 474.897           | 511.090           | 527.445           | 543.800           | 560.155           | 576.510           | 592.865           | 609.220           |       |
| Cheltuieli cu servicii prestate de terți   | 1.382.317         | 1.879.423         | 2.083.401         | 2.241.927         | 2.395.667         | 2.464.057         | 2.532.447         | 2.600.837         | 2.669.227         | 2.737.617         | 2.806.007         |       |
| Cheltuieli cu amortizarea  | 1.218.835         | 1.388.196         | 2.480.235         | 2.540.279         | 2.595.667         | 2.651.057         | 2.706.447         | 2.761.837         | 2.817.227         | 2.872.617         | 2.928.007         |       |
| Cheltuieli cu investitiile   | 3.376.495         | 4.406.031         | 4.941.406         | 4.942.406         | 5.082.053         | 5.222.700         | 5.363.347         | 5.504.000         | 5.644.650         | 5.785.300         | 5.925.950         |       |
| Cheltuieli neprestate in an care nu au expirat   | 297.198           | 432.995           | 498.042           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |       |
| Cheltuieli pentru managementul namolului   | 75.251            | 20.777            | 15.221            | 16.558            | 17.876            | 18.696            | 19.513            | 20.323            | 21.162            | 22.033            | 22.936            |       |
| Alte cheltuieli de exploatare  | 197.270           | 331.170           | 117.670           | 480.711           | 654.862           | 138.770           | 142.933           | 146.935           | 151.049           | 155.279           | 159.626           |       |
| <b>TOTAL CHELTUIELI</b>  | <b>19.897.989</b> | <b>22.407.403</b> | <b>24.922.141</b> | <b>26.101.265</b> | <b>27.181.942</b> | <b>27.341.005</b> | <b>27.499.174</b> | <b>27.657.348</b> | <b>27.815.522</b> | <b>27.973.696</b> | <b>28.131.870</b> |       |
| Ajustare in termen reali a cheltuielilor materiale   | %                 | n/a               | 6,10%             | 7,4%              | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00% |
| <b>Detaliere cheltuieli cu energia electrica</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |       |
| Contul de energie electrica  | 3.974.424         | 3.524.024         | 2.812.227         | 2.722.585         | 2.722.585         | 2.722.585         | 2.722.585         | 2.722.585         | 2.722.585         | 2.722.585         | 2.722.585         |       |
| Contul de consumat facturi   | 1.000             | 0,08              | 0,08              | 0,06              | 0,61              | 0,58              | 0,58              | 0,58              | 0,58              | 0,58              | 0,58              |       |
| Restul medii de angajati   | 1.12              | 0,90              | 0,81              | 0,976             | 1,040             | 1,073             | 1,105             | 1,136             | 1,168             | 1,200             | 1,234             |       |
| Variatie in termen reali (fara inflatie)   | %                 | 3,7%              | 3,7%              | 3,7%              | 3,7%              | 3,7%              | 3,7%              | 3,7%              | 3,7%              | 3,7%              | 3,7%              |       |
| <b>Costuri anuale</b>  | <b>4.458.103</b>  | <b>3.157.503</b>  | <b>2.280.758</b>  | <b>2.657.532</b>  | <b>2.459.532</b>  | <b>2.406.316</b>  | <b>2.353.100</b>  | <b>2.300.000</b>  | <b>2.247.000</b>  | <b>2.194.000</b>  | <b>2.141.000</b>  |       |
| <b>Detaliere cheltuieli de natura salaruala</b>  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |       |
| Cheltuieli cu salarii  | 6.791.816         | 7.562.877         | 9.106.142         | 9.335.951         | 9.649.340         | 11.469.027        | 12.120.249        | 12.746.197        | 13.401.451        | 14.024.721        | 14.624.721        |       |
| Cheltuieli cu taxele aferente salarilor  | 153.432           | 180.048           | 213.202           | 218.583           | 225.202           | 248.524           | 263.711           | 278.126           | 293.165           | 307.991           | 322.936           |       |
| Alte cheltuieli de natura salaruala  | 701.593           | 1.172.558         | 1.380.525         | 1.415.385         | 1.462.916         | 1.738.749         | 1.837.475         | 1.932.169         | 2.032.165         | 2.131.123         | 2.227.936         |       |
| Numarator mediu de angajati  | 1.029             | 1.029             | 1.029             | 1.029             | 1.029             | 1.029             | 1.029             | 1.029             | 1.029             | 1.029             | 1.029             |       |
| Cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salarilor  | 5.139             | 6.088             | 6.962             | 7.073             | 7.310             | 7.770             | 8.212             | 8.636             | 9.082             | 9.551             | 10.044            |       |
| Alte cheltuieli unitare medii de natura salaruala  | 117               | 138               | 163               | 166               | 171               | 182               | 192               | 202               | 213               | 224               | 235               |       |
| Alte cheltuieli unitare medii de natura salaruala  | 536               | 896               | 1.055             | 1.072             | 1.108             | 1.178             | 1.245             | 1.309             | 1.377             | 1.448             | 1.523             |       |
| Creterea in termen reali suplimentare pentru cheltuielile cu salarului mediu                             | %                 | n/a               | 2,2%              | 3,3%              | -5,32%            | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |       |
| Creterea in termen reali suplimentare pentru cheltuielile unitare medii cu taxele aferente salarilor     | %                 | n/a               | 2,3%              | 7,0%              | 5,37%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |       |
| Creterea in termen reali suplimentare pentru cheltuielile unitare medii cu taxele aferente salarilor     | %                 | n/a               | 45,7%             | 6,4%              | -5,32%            | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |       |
| Procentul din creterea salarului mediu fata la nivel national alocat pentru sectorul de apa si apa uzata | %                 | 75%               | 75%               | 0%                | 100%              | 100%              | 100%              | 100%              | 100%              | 100%              | 100%              |       |
| Ajustare in termen reali a cheltuielilor cu intretinerea si reparatiile                                  | %                 | n/a               | 12,57%            | 47,01%            | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |       |
| Ajustare in termen reali a cheltuielilor cu servitiile prestate de terți                                 | %                 | n/a               | 23,15%            | 5,28%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |       |
| Ajustare in termen reali a altor cheltuieli din exploatare   | %                 | n/a               | 52,06%            | 46,35%            | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |       |
| <b>Detaliere cheltuieli cu valorificarea namolului</b>   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |       |
| Contul de venituri   | 466               | 624               | 861               | 366               | 371               | 376               | 381               | 386               | 391               | 396               | 401               |       |
| Contul de venituri   | 161.483           | 40.000            | 42.116            | 45.116            | 48.116            | 51.116            | 54.116            | 57.116            | 60.116            | 63.116            | 66.116            |       |
| Variatie in termen reali (fara inflatie)   | %                 | n/a               | -72,5%            | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             | 0,00%             |       |
| <b>Conturi anuale</b>  | <b>75.251</b>     | <b>20.777</b>     | <b>15.221</b>     | <b>16.558</b>     | <b>17.876</b>     | <b>18.696</b>     | <b>19.513</b>     | <b>20.323</b>     | <b>21.162</b>     | <b>22.033</b>     | <b>22.936</b>     |       |
| Ajustare in termen nominal a cheltuielilor cu amortizarea  | %                 | n/a               | 13,96%            | 78,67%            | 5,67%             | 12,31%            | 9,31%             | 1,96%             | 1,28%             | 1,30%             | 1,32%             |       |
| Ajustare in termen nominal a cheltuielilor cu deprecierii  | %                 | n/a               | 30,49%            | 12,17%            | 0,00%             | 69,65%            | 45,76%            | 32,55%            | 2,63%             | 1,95%             | 1,95%             |       |

| Prezentare justificativă pentru creșteri de costuri în termeni reali pentru activitatea de calibrare-epurare   | Cheltuieli de natura salariabilă  | Cheltuieli cu întreținerea și reparatiile   | Cheltuieli cu servicii prestate de terți   | Cheltuieli cu amortizarea   | Cheltuieli cu redevența  | Alte cheltuieli din exploatare  | Cheltuieli cu valorificarea namolului  |
|--|---|---|--|---|--|---|--|
| <p>Prețul energiei cu energie electrică este de 0,215 lei/kWh, în condițiile în care în anul 2025 se va realiza creșterea prețului energiei electrice de la 0,215 lei/kWh la 0,225 lei/kWh, respectiv salubritatea mediului este de 0,974 lei/AWh IVA, incluzând și tarifele de transport și distribuție, contribuție cogenerare și accizele. Contractul nou cu furnizorul este valabil până la 31.12.2025, dar în contextul actual începând cu anul 2026 nu a fost inclusă nici o ajustare în termeni reali.</p> <p>Prețul distribuției energiei electrice este de 0,0022 lei/kWh, în condițiile în care în anul 2024 a fost aprobat de Guvern un mecanism pentru Horez SA cu privire la angajarea a 2 persoane în 2024, având un impact de 147.000 lei. În anul 2026 conform memorandumului transmis la Guvern, fiind în considerare prevederile art. XXVI din OUG 89/2025, este planificată o creștere a salariului mediu cu IPC prognosticat pe anul 2026 de 0,5% începând cu 01.01.2026, ceea ce la nivel de an înseamnă un impact o de 147.000 lei.</p> <p>Prețul energiei electrice este de 0,215 lei/kWh începând cu anul 2027, așa a fost planificat în anul 2027, conform ACB al aferent proiectului PDD, numărul salariaților crește cu 13 persoane la activitatea de calibrare-epurare</p> | <p>Cheltuieli de natura salariabilă în cadrul activității de calibrare-epurare este de 50% din total cheltuielile aferente, respectiv salariul mediu de la nivelul societății este cu mult inferior salariului mediu pe economie, dar având în vedere contextul legislativ actual, în 2025 este inclus o scădere reală a salariilor de 5,32%. Toți salariații cu personalitatea crescută cu 499.000 lei la nivel de societate, care se datorase în primul rând creșterii salariului mediu pe economie în anul 2024.</p> <p>În anul 2024 a fost aprobat de Guvern un mecanism pentru Horez SA cu privire la angajarea a 2 persoane în 2024, având un impact de 147.000 lei. În anul 2026 conform memorandumului transmis la Guvern, fiind în considerare prevederile art. XXVI din OUG 89/2025, este planificată o creștere a salariului mediu cu IPC prognosticat pe anul 2026 de 0,5% începând cu 01.01.2026, ceea ce la nivel de an înseamnă un impact o de 147.000 lei.</p> <p>Prețul energiei electrice este de 0,215 lei/kWh începând cu anul 2027, așa a fost planificat în anul 2027, conform ACB al aferent proiectului PDD, numărul salariaților crește cu 13 persoane la activitatea de calibrare-epurare</p> | <p>Cheltuieli cu întreținerea și reparatiile nu este planificat nicio creștere începând cu anul 2027 față de nivelul inițial și este prognozat.</p> | <p>Cheltuieli cu servicii prestate de terți nu este planificat nicio creștere începând cu anul 2027 față de nivelul inițial și este prognozat.</p> | <p>Cheltuieli cu amortizarea nu este planificat nicio creștere începând cu anul 2027 față de nivelul inițial și este prognozat.</p> | <p>Cheltuieli cu redevența datorată creșterii valorii domeniului public cu amănuntul este în funcție de investiții din proiectul PDD-PODD.</p> | <p>Alte cheltuieli din exploatare La alte cheltuieli de exploatare sunt incluse cheltuielile cu impozite și taxe. În anul 2025 este prevăzută o majorare semnificativă de impozite și taxe datorată impozitului pe construcții introdus în anul 2024 începând cu anul 2027 este scos impozitul pe construcții din motive, că conform OUG 89/2025 nu se mai aplică. Nu sunt incluse deloc cheltuielile cu despăgubiri, amenzi și penalități, cheltuieli cu sponsorizări și cheltuieli cu asistență privind deprecierea activelor circulante.</p> | <p>Cheltuieli cu valorificarea namolului Nu este planificat nicio creștere suplimentară față de nivelul inițial și este prognozat.</p> |

MASURI DE OPTIMIZARE A EFICIENTEI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

| 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| -3   | -2   | -1   | 0    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    | 7    |

MANAGEMENTUL ACTIVELOR

|  | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   | 2032   |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Implementarea unui sistem de management al activelor   | -3     | -2     | -1     | 0      | 1      | 2      | 3      | 4      | 5      | 6      | 7      |
| Aveți în implementare un sistem de management al activelor (DA, NU)  | DA     |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Anul în care a fost realizat (sau va fi realizat) documentul de Politică privind Managementul Activelor  | 2025   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Anul în care a fost realizată (sau va fi realizat) Planul Strategic privind Managementul Activelor   | 2026   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| <b>Proportia activelor care sunt introduse în sistemul de management al activelor</b>  |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Statii de tratare apa  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| Statii de clorinare  | 60,0%  | 70,0%  | 80,0%  | 90,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| Statii de pompare apa  | 60,0%  | 70,0%  | 80,0%  | 90,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| Rețele de transport apa  | 60,0%  | 70,0%  | 80,0%  | 90,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| Rețele de distribuție apa  | 60,0%  | 70,0%  | 80,0%  | 90,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| Statii de pompare ape uzata  | 60,0%  | 70,0%  | 80,0%  | 90,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| Rețele de canalizare   | 60,0%  | 70,0%  | 80,0%  | 90,0%  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| Statii de epurare  | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 100,0% |
| Proportia activelor care sunt introduse în sistemul GIS (procent în total active operate)  | 90,0%  | 90,0%  | 85,0%  | 87,0%  | 89,0%  | 92,0%  | 94,0%  | 95,0%  | 95,0%  | 95,0%  | 95,0%  |
| Proportia activelor care sunt acoperite de sistemul SCADA (procent în total active relevante operate)  | 50,0%  | 50,0%  | 45,0%  | 50,0%  | 50,0%  | 50,0%  | 50,0%  | 80,0%  | 80,0%  | 80,0%  | 80,0%  |
| Procentul avariilor sau intervențiilor care sunt evidențiate centralizat în sistemul GIS (procent în total avarii și intervenții înregistrate în an) | 0,0%   | 0,0%   | 0,0%   | 10,0%  | 20,0%  | 30,0%  | 40,0%  | 50,0%  | 50,0%  | 50,0%  | 50,0%  |

## OPTIMIZAREA PIERDERILOR DE APA

| Proгноza pierderilor de apa   | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      | 2032      |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|   | -3         | -2         | -1         | 0          | 1          | 2          | 3         | 4         | 5         | 6         | 7         |
| Cantitatea totala de apa facturata  | 4.631.281  | 4.552.029  | 4.816.198  | 4.844.355  | 5.021.034  | 5.202.886  | 5.273.536 | 5.391.831 | 5.392.713 | 5.393.436 | 5.394.001 |
| Cantitatea totala de apa intrata in sistem (apa bruta, apa importata, etc.) | 10.184.763 | 10.318.399 | 11.590.969 | 11.564.467 | 11.839.269 | 12.082.875 | 9.588.248 | 7.702.616 | 6.740.891 | 6.741.795 | 6.742.501 |
| Pierderi totale, din care:  | 5.553.482  | 5.766.370  | 6.774.771  | 6.720.112  | 6.818.235  | 6.879.989  | 4.314.711 | 2.310.785 | 1.348.178 | 1.348.359 | 1.348.500 |
| Pierderi in procesul de productie   | 398.141    | 438.714    | 477.907    | 476.814    | 488.145    | 498.189    | 395.333   | 317.586   | 141.559   | 141.578   | 141.593   |
| Pierderi in procesul de transport si distributie                            | 5.155.341  | 5.327.656  | 6.296.864  | 6.243.297  | 6.330.090  | 6.381.800  | 3.919.379 | 1.993.198 | 1.206.620 | 1.206.781 | 1.206.908 |
| Lungime totala retele de transport si distributie                           | 778        | 873        | 885        | 885        | 939        | 1.001      | 1.028     | 1.073     | 1.073     | 1.073     | 1.073     |
| Pierderi totale   | 54,5%      | 55,9%      | 58,4%      | 58,1%      | 57,6%      | 56,9%      | 45,0%     | 30,0%     | 20,0%     | 20,0%     | 20,0%     |
| Pierderi in procesul de productie   | 3,9%       | 4,3%       | 4,1%       | 4,1%       | 4,1%       | 4,1%       | 4,1%      | 4,1%      | 2,1%      | 2,1%      | 2,1%      |
| Pierderi specifice pe retea de distributie și transport                     | 50,6%      | 51,6%      | 54,3%      | 54,0%      | 53,5%      | 52,8%      | 40,9%     | 25,9%     | 17,9%     | 17,9%     | 17,9%     |
| Pierderi specifice pe retea de distributie și transport                     | 18,14      | 16,73      | 19,50      | 19,34      | 18,48      | 17,47      | 10,45     | 5,09      | 3,08      | 3,08      | 3,08      |

## OPTIMIZAREA EFICIENTEI ENERGETICE

| Eficienta energetica  | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      | 2032      |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|   | -3        | -2        | -1        | 0         | 1         | 2         | 3         | 4         | 5         | 6         | 7         |
| <b>ACTIVITATEA DE APA</b>   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Cantitate de energie electrica  | 3.082.370 | 3.128.111 | 3.127.385 | 3.135.938 | 3.210.456 | 3.276.515 | 2.600.047 | 2.088.720 | 2.088.720 | 2.088.720 | 2.088.720 |
| Consumul specific de energie electrică per m3 de apă facturată  | 0,67      | 0,69      | 0,65      | 0,65      | 0,64      | 0,63      | 0,49      | 0,39      | 0,39      | 0,39      | 0,39      |
| Consumul specific de energie electrică per m3 de apă potabilă produsă și preluată din alte sisteme de alimentare cu apă | 0,30      | 0,30      | 0,27      | 0,27      | 0,27      | 0,27      | 0,27      | 0,27      | 0,31      | 0,31      | 0,31      |
| <b>ACTIVITATEA DE APA UZATA</b>   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| Cantitate de energie electrica  | 3.973.424 | 3.524.024 | 2.812.227 | 2.722.585 | 2.722.585 | 2.722.585 | 2.722.585 | 2.722.585 | 2.722.585 | 2.722.585 | 2.722.585 |
| Consumul specific de energie electrică per pe m3 de apă uzată facturată   | 1,00      | 0,88      | 0,68      | 0,66      | 0,61      | 0,58      | 0,58      | 0,58      | 0,58      | 0,58      | 0,58      |
| Consumul specific de energie electrică per m3 de apă uzată epurată din canalizare                                       | 0,59      | 0,49      | 0,36      | 0,35      | 0,32      | 0,31      | 0,31      | 0,32      | 0,32      | 0,32      | 0,32      |

## OPTIMIZAREA EFICIENTEI PERSONALULUI

| Efficienta personalului   | 2022      | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  | 2032  |
|---|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|   | -3        | -2    | -1    | 0     | 1     | 2     | 3     | 4     | 5     | 6     | 7     |
| <b>Personal total pentru activitatea de apa, din care:</b>                                | nr.       | 131   | 131   | 132   | 132   | 139   | 139   | 139   | 139   | 139   | 139   |
| Apa potabila produsă, transportată și distribuită   | nr.       | 131   | 131   | 132   | 132   | 139   | 139   | 139   | 139   | 139   | 139   |
| Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare | nr.       | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Distribuția apei potabile   | nr.       | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Apa industrială   | nr.       | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>Personal total pentru activitatea de apa uzată, din care:</b>                          | nr.       | 109   | 109   | 110   | 110   | 123   | 123   | 123   | 123   | 123   | 123   |
| Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate                                     | nr.       | 109   | 109   | 110   | 110   | 123   | 123   | 123   | 123   | 123   | 123   |
| Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare                 | nr.       | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Canalizare ape uzate menajere   | nr.       | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate                     | nr.       | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| Canalizare ape pluviale   | nr.       | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     | -     |
| <b>TOTAL PERSONAL SOCIETATE, din care:</b>  | nr.       | 240   | 240   | 242   | 242   | 262   | 262   | 262   | 262   | 262   | 262   |
| Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apa                                | nr.       | 47    | 47    | 48    | 48    | 60    | 60    | 60    | 60    | 60    | 60    |
| Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apa uzată                          | nr.       | 66    | 66    | 67    | 67    | 80    | 80    | 80    | 80    | 80    | 80    |
| Personal indirect   | nr.       | 60    | 58    | 56    | 56    | 56    | 56    | 56    | 56    | 56    | 56    |
| Personal general si administrativ   | nr.       | 67    | 69    | 69    | 71    | 66    | 66    | 66    | 66    | 66    | 66    |
| <b>Evoluție proporție personal</b>  |           |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apa                                | %         | 19,6% | 19,6% | 20,0% | 19,8% | 22,9% | 22,9% | 22,9% | 22,9% | 22,9% | 22,9% |
| Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apa uzată                          | %         | 27,5% | 27,5% | 27,9% | 27,7% | 30,2% | 30,5% | 30,5% | 30,5% | 30,5% | 30,5% |
| Personal indirect   | %         | 25,0% | 24,2% | 23,3% | 23,1% | 21,4% | 21,4% | 21,4% | 21,4% | 21,4% | 21,4% |
| Personal general si administrativ   | %         | 27,9% | 28,8% | 28,8% | 29,3% | 24,4% | 25,2% | 25,2% | 25,2% | 25,2% | 25,2% |
| Număr angajați direct productivi apă per lungime rețea de apă                             | nr/100 km | 6,0   | 5,4   | 5,4   | 5,4   | 5,8   | 5,8   | 5,6   | 5,6   | 5,6   | 5,6   |
| Număr angajați direct productivi apă uzată per lungime rețea de canalizare                | nr/100 km | 11,1  | 10,1  | 9,8   | 9,8   | 9,3   | 9,2   | 9,0   | 9,0   | 9,0   | 9,0   |

PLANUL DE INVESTITII PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

| 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| -3   | -2   | -1   | 0    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    | 7    |

INVESTITII IN INFRASTRUCTURA DE APA

|   | 2022 | 2023              | 2024          | 2025             | 2026               | 2027               | 2028               | 2029               | 2030 | 2031 | 2032 |
|---|------|-------------------|---------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------|------|------|
| <b>INVESTITII CU FONDURI EUROPENE SI ATRASE</b> |      |                   |               |                  |                    |                    |                    |                    |      |      |      |
|   | -3   | -2                | -1            | 0                | 1                  | 2                  | 3                  | 4                  | 5    | 6    | 7    |
| <b>INVESTITII</b>                               |      |                   |               |                  |                    |                    |                    |                    |      |      |      |
| Investitii pentru conformare                    |      |                   |               |                  |                    |                    |                    |                    |      |      |      |
| Investitii de inlocuire (reinvestitii).         |      |                   |               |                  |                    | 35.557.740         | 53.854.442         | 90.620.455         |      |      |      |
| Investitii de dezvoltare                        |      | 11.773.662        | 10.040        | 1.123.440        | 162.480.651        | 175.651.868        | 63.115.687         | 106.204.282        |      |      |      |
| <b>TOTAL INVESTITII</b>                         |      | <b>11.773.662</b> | <b>10.040</b> | <b>1.123.440</b> | <b>162.480.651</b> | <b>211.209.608</b> | <b>116.970.129</b> | <b>196.824.737</b> |      |      |      |
| <b>SURSE DE FINANTARE</b>                       |      |                   |               |                  |                    |                    |                    |                    |      |      |      |
| Fonduri UE                                      |      | 9.738.355         | 8.022         | 981.114          | 129.822.040        | 168.756.477        | 93.459.133         | 157.262.965        |      |      |      |
| Buget de stat                                   |      | 1.251.058         | 1.227         | 132.028          | 19.855.136         | 25.809.814         | 14.293.750         | 24.051.983         |      |      |      |
| Buget local                                     |      | 157.538           | 189           | 233              | 3.054.636          | 3.970.741          | 2.199.038          | 3.700.305          |      |      |      |
| Imprumut co-finantare                           |      |                   |               |                  |                    |                    |                    |                    |      |      |      |
| Surse proprii                                   |      | 626.711           | 602           | 10.066           | 9.748.839          | 12.672.576         | 7.018.208          | 11.809.484         |      |      |      |
| <b>TOTAL FINANTARE</b>                          |      | <b>11.773.662</b> | <b>10.040</b> | <b>1.123.440</b> | <b>162.480.651</b> | <b>211.209.608</b> | <b>116.970.129</b> | <b>196.824.737</b> |      |      |      |

|   | 2022 | 2023             | 2024             | 2025             | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031             | 2032             |
|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>INVESTITII FINANTATE DIN SURSE PROPRII</b> |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|   | -3   | -2               | -1               | 0                | 1                | 2                | 3                | 4                | 5                | 6                | 7                |
| <b>INVESTITII</b>                             |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Investitii pentru conformare                  |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Investitii de inlocuire (reinvestitii).       |      | 1.117.767        | 255.308          | 3.732.047        | 250.000          | 258.000          | 265.740          | 273.181          | 280.830          | 288.693          | 296.776          |
| Investitii de dezvoltare                      |      | 792.066          | 3.105.872        | 1.406.475        | 990.000          | 1.021.680        | 1.052.330        | 1.081.796        | 1.112.086        | 1.143.224        | 1.175.235        |
| <b>TOTAL INVESTITII</b>                       |      | <b>1.909.833</b> | <b>3.361.180</b> | <b>5.138.522</b> | <b>1.240.000</b> | <b>1.279.680</b> | <b>1.318.070</b> | <b>1.354.976</b> | <b>1.392.916</b> | <b>1.431.917</b> | <b>1.472.011</b> |
| <b>SURSE DE FINANTARE</b>                     |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Imprumut                                      |      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Surse proprii                                 |      | 1.909.833        | 3.361.180        | 5.138.522        | 1.240.000        | 1.279.680        | 1.318.070        | 1.354.976        | 1.392.916        | 1.431.917        | 1.472.011        |
| <b>TOTAL FINANTARE</b>                        |      | <b>1.909.833</b> | <b>3.361.180</b> | <b>5.138.522</b> | <b>1.240.000</b> | <b>1.279.680</b> | <b>1.318.070</b> | <b>1.354.976</b> | <b>1.392.916</b> | <b>1.431.917</b> | <b>1.472.011</b> |

INVESTITIILE IN INFRASTRUCTURA DE APA UZATA

|   | 2022 | 2023       | 2024  | 2025    | 2026        | 2027        | 2028       | 2029        | 2030 | 2031 | 2032 |
|---|------|------------|-------|---------|-------------|-------------|------------|-------------|------|------|------|
| <b>INVESTITIILE CU FONDURI EUROPENE SI ATRASE</b> |      |            |       |         |             |             |            |             |      |      |      |
|   | -3   | -2         | -1    | 0       | 1           | 2           | 3          | 4           | 5    | 6    | 7    |
| <b>INVESTITIILE</b>                               |      |            |       |         |             |             |            |             |      |      |      |
| Investitii pentru conformare                      |      |            |       |         |             |             |            |             |      |      |      |
| Investitii de inlocuire (reinvestitii)            |      |            |       |         |             |             |            |             |      |      |      |
| Investitii de dezvoltare                          |      | 15.846.099 | 8.216 | 919.179 | 286.003.388 | 248.070.207 | 18.531.756 | 31.183.244  |      |      |      |
| <b>TOTAL INVESTITIILE</b>                         |      | 15.846.099 | 8.216 | 919.179 | 286.003.388 | 288.303.623 | 79.467.804 | 133.719.863 |      |      |      |
| <b>SURSE DE FINANTARE</b>                         |      |            |       |         |             |             |            |             |      |      |      |
| Fonduri UE  |      | 13.137.220 | 6.565 | 802.730 | 228.516.707 | 230.354.595 | 63.494.775 | 106.842.171 |      |      |      |
| Buget de stat                                     |      | 1.896.429  | 1.004 | 108.023 | 34.949.614  | 35.230.703  | 9.710.966  | 16.340.567  |      |      |      |
| Buget local                                       |      |            | 154   | 190     | 5.376.864   | 5.420.108   | 1.493.995  | 2.513.933   |      |      |      |
| Imprumut co-finantare                             |      |            |       |         |             |             |            |             |      |      |      |
| Surse proprii                                     |      | 812.225    | 493   | 8.235   | 17.160.203  | 17.298.217  | 4.768.068  | 8.023.192   |      |      |      |
| <b>TOTAL FINANTARE</b>                            |      | 15.846.099 | 8.216 | 919.179 | 286.003.388 | 288.303.623 | 79.467.804 | 133.719.863 |      |      |      |

|   | 2022 | 2023    | 2024      | 2025      | 2026       | 2027      | 2028      | 2029      | 2030      | 2031      | 2032      |
|---|------|---------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>INVESTITIILE FINANTATE DIN SURSE PROPRII</b> |      |         |           |           |            |           |           |           |           |           |           |
|   | -3   | -2      | -1        | 0         | 1          | 2         | 3         | 4         | 5         | 6         | 7         |
| <b>INVESTITIILE</b>                             |      |         |           |           |            |           |           |           |           |           |           |
| Investitii pentru conformare                    |      |         |           |           |            |           |           |           |           |           |           |
| Investitii de inlocuire (reinvestitii)          |      | 204.212 | 251.360   | 938.255   | 250.000    | 258.000   | 265.740   | 273.181   | 280.830   | 288.693   | 296.776   |
| Investitii de dezvoltare                        |      | 696.177 | 1.750.116 | 908.017   | 10.400.083 | 8.785.254 | 1.073.590 | 1.103.650 | 1.134.552 | 1.166.320 | 1.198.977 |
| <b>TOTAL INVESTITIILE</b>                       |      | 880.197 | 2.001.476 | 1.846.272 | 10.650.083 | 9.043.254 | 1.339.330 | 1.376.831 | 1.415.382 | 1.455.013 | 1.495.753 |
| <b>SURSE DE FINANTARE</b>                       |      |         |           |           |            |           |           |           |           |           |           |
| Imprumut  |      |         |           |           |            |           |           |           |           |           |           |
| Surse proprii                                   |      | 880.197 | 2.001.476 | 1.846.272 | 10.650.083 | 9.043.254 | 1.339.330 | 1.376.831 | 1.415.382 | 1.455.013 | 1.495.753 |
| <b>TOTAL FINANTARE</b>                          |      | 880.197 | 2.001.476 | 1.846.272 | 10.650.083 | 9.043.254 | 1.339.330 | 1.376.831 | 1.415.382 | 1.455.013 | 1.495.753 |

ANALIZA SI PROGNOZA AMORTIZARII REDEVENTEI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

| 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| -3   | -2   | -1   | 0    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    | 7    |

ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA

| AMORTIZAREA  | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              | 2032              |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  | -3               | -2               | -1               | 0                | 1                 | 2                 | 3                 | 4                 | 5                 | 6                 | 7                 |
| Amortizarea actuala  | 1.449.352        | 1.594.568        | 1.951.721        | 1.951.721        | 1.951.721         | 1.951.721         | 1.951.721         | 1.951.721         | 1.951.721         | 1.951.721         | 1.951.721         |
| Amortizare aferenta investitiilor propuse  |                  |                  |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Investitii pentru conformare   | RON/an           |                  |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Investitii de inlocuire (reinvestitii)   | RON/an           |                  |                  | 7.659            | 119.621           | 127.121           | 134.861           | 142.833           | 151.028           | 159.453           | 168.114           |
| Investitii de dezvoltare   | RON/an           |                  |                  | 93.176           | 135.370           | 165.070           | 195.721           | 227.291           | 259.745           | 293.107           | 327.404           |
| <b>TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA</b>  | <b>1.449.352</b> | <b>1.594.568</b> | <b>1.951.721</b> | <b>2.052.556</b> | <b>2.206.712</b>  | <b>2.243.912</b>  | <b>2.282.302</b>  | <b>2.321.845</b>  | <b>2.362.494</b>  | <b>2.404.281</b>  | <b>2.447.239</b>  |
| Variatia in termeni nominali   | n/a              | 10,0%            | 22,4%            | 5,2%             | 7,5%              | 1,7%              | 1,7%              | 1,7%              | 1,8%              | 1,8%              | 1,8%              |
| <b>REDEVENTA</b>   | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      | <b>2024</b>      | <b>2025</b>      | <b>2026</b>       | <b>2027</b>       | <b>2028</b>       | <b>2029</b>       | <b>2030</b>       | <b>2031</b>       | <b>2032</b>       |
|  | -3               | -2               | -1               | 0                | 1                 | 2                 | 3                 | 4                 | 5                 | 6                 | 7                 |
| Redeventa actuala si prognozata  | 5.381.649        | 6.432.119        | 7.839.267        | 7.839.267        | 7.841.091         | 9.101.145         | 10.689.927        | 16.558.226        | 22.136.147        | 22.576.571        | 23.193.045        |
| Variatia in termeni nominali   | n/a              | 19,5%            | 21,9%            | 0,0%             | 0,0%              | 16,1%             | 17,5%             | 54,9%             | 33,7%             | 2,0%              | 2,7%              |
| <b>Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa, din care</b> | <b>7.839.267</b> | <b>7.839.267</b> | <b>7.839.267</b> | <b>7.839.267</b> | <b>10.413.135</b> | <b>16.252.045</b> | <b>21.379.854</b> | <b>26.282.898</b> | <b>29.358.285</b> | <b>29.358.285</b> | <b>29.358.285</b> |
| Aferente proiectului ISPA  | RON/an           |                  |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Aferente proiectului POS Mediu   | RON/an           | 4.130.701        | 4.130.701        | 4.130.701        | 4.130.701         | 4.130.701         | 4.130.701         | 4.130.701         | 4.130.701         | 4.130.701         | 4.130.701         |
| Aferente proiectului POIM  | RON/an           |                  |                  |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Aferente proiectului PODD si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara                      | RON/an           |                  |                  |                  | 2.573.868         | 8.412.778         | 13.540.586        | 18.443.631        | 21.519.018        | 21.519.018        | 21.519.018        |
| Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri                               | RON/an           | 3.708.567        | 3.708.567        | 3.708.567        | 3.708.567         | 3.708.567         | 3.708.567         | 3.708.567         | 3.708.567         | 3.708.567         | 3.708.567         |
| Amortizarea aferente activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse | RON/an           | n/a              | n/a              |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tarif prin intermediul redeventei</b>    | <b>68,65%</b>    | <b>82,05%</b>    | <b>100,00%</b>   | <b>100,00%</b>   | <b>75,30%</b>     | <b>56,00%</b>     | <b>50,00%</b>     | <b>63,00%</b>     | <b>75,40%</b>     | <b>76,90%</b>     | <b>79,00%</b>     |
| Verificare   |                  |                  |                  | OK               | OK                | OK                | OK                | OK                | OK                | OK                | OK                |

2.02



NIVELUL TARIFELOR PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.

| 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| -3   | -2   | -1   | 0    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    | 7    |

| STRATEGIA DE TARIFARE                                 | Tarif initial<br>RON/m3 | 2025  | 2026  | 2027  | 2028   | 2029   | 2030   | 2031  | 2032  |
|---|-------------------------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|
|   |                         | %     | %     | %     | %      | %      | %      | %     | %     |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită     | 5,86                    | 0,00% | 9,91% | 0,43% | 0,23%  | 10,81% | 10,69% | 0,33% | 0,67% |
| Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate | 5,57                    | 0,00% | 8,16% | 9,75% | 11,92% | 14,22% | 12,35% | 0,53% | 0,25% |

| ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA | 2022 | 2023 | 2024              | 2025              | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              | 2032              |
|--|------|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  |      |      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Costuri de operare fara amortizare si redeventea                 |      |      | 20.560.303        | 21.696.028        | 22.848.058        | 23.983.457        | 23.996.088        | 24.175.471        | 24.502.677        | 25.564.386        | 26.675.187        |
| Amortizare si redeventa  |      |      | 9.790.988         | 9.891.824         | 10.047.803        | 11.345.057        | 12.972.229        | 18.880.071        | 24.498.641        | 24.980.802        | 25.640.284        |
| Profit rezonabil   |      |      | 1.426.511         | 1.484.629         | 1.546.105         | 1.660.440         | 1.737.511         | 2.023.610         | 2.303.062         | 2.375.624         | 2.458.827         |
| Cheltuieli financiare incluse in tarif                           |      |      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Fond de solidaritate   |      |      |                   | 0                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Total elemente pentru tarif</b>                               |      |      | <b>31.777.802</b> | <b>33.072.481</b> | <b>34.441.966</b> | <b>36.988.955</b> | <b>38.705.828</b> | <b>45.079.152</b> | <b>51.304.380</b> | <b>52.920.812</b> | <b>54.774.298</b> |
| Capacitate facturata   |      |      | 4.816.198         | 4.844.355         | 5.021.034         | 5.202.886         | 5.273.536         | 5.391.831         | 5.392.713         | 5.393.436         | 5.394.001         |
| <b>Nivel tarif prognozat - nominal</b>                           |      |      | <b>7,11</b>       | <b>7,11</b>       | <b>6,86</b>       | <b>7,34</b>       | <b>7,34</b>       | <b>8,36</b>       | <b>9,51</b>       | <b>9,81</b>       | <b>10,15</b>      |
| <b>Variatia tarifului in termeni nominali</b>                    |      |      | <b>17,06%</b>     | <b>3,64%</b>      | <b>17,06%</b>     | <b>3,64%</b>      | <b>3,24%</b>      | <b>13,91%</b>     | <b>13,79%</b>     | <b>3,14%</b>      | <b>3,49%</b>      |
| <b>Variatia tarifului in termeni reali</b>                       |      |      | <b>9,91%</b>      | <b>0,23%</b>      | <b>9,91%</b>      | <b>0,43%</b>      | <b>0,23%</b>      | <b>10,81%</b>     | <b>10,69%</b>     | <b>0,33%</b>      | <b>0,67%</b>      |

| ACTIVITATEA DE CANALIZARE-EPURARE APE UZATE SI METEORICE PROCESATE | 2022 | 2023 | 2024              | 2025              | 2026              | 2027              | 2028              | 2029              | 2030              | 2031              | 2032              |
|--|------|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|  |      |      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Costuri de operare fara amortizare si redeventea                   |      |      | 17.499.500        | 18.618.580        | 19.484.222        | 21.139.769        | 22.135.113        | 23.091.886        | 24.092.845        | 25.140.127        | 26.235.972        |
| Amortizare si redeventa  |      |      | 7.422.641         | 7.482.685         | 7.677.720         | 11.201.236        | 15.266.422        | 21.057.288        | 26.902.643        | 27.566.292        | 28.083.228        |
| Profit rezonabil   |      |      | 1.171.341         | 1.226.759         | 1.276.611         | 1.520.027         | 1.757.872         | 2.075.011         | 2.396.788         | 2.477.202         | 2.553.002         |
| Cheltuieli financiare incluse in tarif                             |      |      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Fond de solidaritate   |      |      |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Total elemente pentru tarif</b>                                 |      |      | <b>26.093.482</b> | <b>27.328.025</b> | <b>28.438.553</b> | <b>33.861.032</b> | <b>39.159.408</b> | <b>46.224.185</b> | <b>53.392.276</b> | <b>55.183.620</b> | <b>56.872.202</b> |
| Capacitate facturata   |      |      | 4.122.661         | 4.146.469         | 4.432.513         | 4.659.792         | 4.674.943         | 4.699.736         | 4.700.292         | 4.700.719         | 4.701.020         |
| <b>Nivel tarif prognozat - nominal</b>                             |      |      | <b>6,42</b>       | <b>6,42</b>       | <b>6,42</b>       | <b>7,27</b>       | <b>8,38</b>       | <b>9,84</b>       | <b>11,36</b>      | <b>11,74</b>      | <b>12,10</b>      |
| <b>Variatia tarifului in termeni nominali</b>                      |      |      | <b>15,19%</b>     | <b>13,26%</b>     | <b>15,19%</b>     | <b>13,26%</b>     | <b>15,27%</b>     | <b>17,42%</b>     | <b>15,49%</b>     | <b>3,35%</b>      | <b>3,05%</b>      |
| <b>Variatia tarifului in termeni reali</b>                         |      |      | <b>8,16%</b>      | <b>9,75%</b>      | <b>8,16%</b>      | <b>9,75%</b>      | <b>11,92%</b>     | <b>14,22%</b>     | <b>12,35%</b>     | <b>0,53%</b>      | <b>0,25%</b>      |

| VENITURI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.  |     | 2022              | 2023              | 2024              | 2025              | 2026              | 2027              | 2028              | 2029               | 2030               | 2031               | 2032               |
|---|-----|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |     | -3                | -2                | -1                | 0                 | 1                 | 2                 | 3                 | 4                  | 5                  | 6                  | 7                  |
| Venituri din tarife - activitatea de apa  | RON | 17.572.022        | 23.497.286        | 28.111.224        | 33.072.481        | 34.441.966        | 36.988.955        | 38.705.828        | 45.079.152         | 51.304.380         | 52.920.812         | 54.774.298         |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită   | RON | 17.572.022        | 23.497.286        | 28.111.224        | 33.072.481        | 34.441.966        | 36.988.955        | 38.705.828        | 45.079.152         | 51.304.380         | 52.920.812         | 54.774.298         |
| Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare | RON |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |
| Distribuția apei potabile   | RON |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |
| Apa industrială   | RON |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |
| Venituri din tarife - activitatea de apa uzata  | RON | 13.553.636        | 19.581.612        | 22.958.671        | 27.328.025        | 28.438.553        | 33.861.032        | 39.159.408        | 46.224.185         | 53.392.276         | 55.183.620         | 56.872.202         |
| Canalizare - epurare ape uzate și meteorice procesate                                     | RON | 13.553.636        | 19.581.612        | 22.958.671        | 27.328.025        | 28.438.553        | 33.861.032        | 39.159.408        | 46.224.185         | 53.392.276         | 55.183.620         | 56.872.202         |
| Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare                 | RON |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |
| Canalizare ape uzate menajere   | RON |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |
| Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate                     | RON |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |
| Canalizare-epurare pentru apa pluvială  | RON |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |
| Alte venituri din exploatare aferente activității de apa                                  | RON | 1.947.138         | 2.458.788         | 1.907.649         | 1.924.817,8       | 1.944.066,0       | 1.986.835,5       | 2.034.519,5       | 2.077.244,4        | 2.120.866,6        | 2.165.404,8        | 2.210.878,3        |
| Alte venituri din exploatare aferente activității de apa uzata                            | RON | 1.455.178         | 1.674.204         | 2.536.744         | 2.559.574,7       | 2.585.170,4       | 2.642.044,2       | 2.705.453,3       | 2.762.267,8        | 2.820.275,4        | 2.879.501,2        | 2.939.970,7        |
| Venituri aferente altor activitati  | RON | 3.628.271         | 4.388.060         | 4.403.482         | 4.403.482,0       | 4.403.482,0       | 4.403.482,0       | 4.403.482,0       | 4.403.482,0        | 4.403.482,0        | 4.403.482,0        | 4.403.482,0        |
| Venituri înregistrate în an care nu au repetitivitate                                     | RON | 3.957.305         | 1.967.662         | 130.800           | 13.080,0          | 13.080,0          | 13.080,0          | 13.080,0          | 13.080,0           | 13.080,0           | 13.080,0           | 13.080,0           |
| <b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE</b>  | RON | <b>42.113.550</b> | <b>53.567.612</b> | <b>60.048.570</b> | <b>69.301.460</b> | <b>71.826.318</b> | <b>79.895.429</b> | <b>87.021.771</b> | <b>100.559.412</b> | <b>114.054.360</b> | <b>117.565.900</b> | <b>121.213.911</b> |
| Proгноza alte categorii de venituri   |     |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |
| Alte venituri din exploatare aferente activității de apa                                  | %   | n/a               | 26,3%             | -22,4%            | 0,9%              | 1,0%              | 2,2%              | 2,4%              | 2,1%               | 2,1%               | 2,1%               | 2,1%               |
| Alte venituri din exploatare aferente activității de apa uzata                            | %   | n/a               | 15,1%             | 51,5%             | 0,9%              | 1,0%              | 2,2%              | 2,4%              | 2,1%               | 2,1%               | 2,1%               | 2,1%               |
| Venituri aferente altor activitati  | %   | n/a               | 20,9%             | 0,4%              | 0,0%              | 0,0%              | 0,0%              | 0,0%              | 0,0%               | 0,0%               | 0,0%               | 0,0%               |
| Venituri înregistrate în an care nu au repetitivitate                                     | %   | n/a               | -50,3%            | -93,4%            | -90,0%            | 0,0%              | 0,0%              | 0,0%              | 0,0%               | 0,0%               | 0,0%               | 0,0%               |



**CENTRALIZAREA REZULTATELOR DIN PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL HARVIZ S.A.**

| STRATEGIA DE TARIFARE                                 | Nivel initial | 2025  | 2026  | 2027  | 2028   | 2029   | 2030   | 2031  | 2032  |
|---|---------------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|
|   | RON/an        | %     | %     | %     | %      | %      | %      | %     | %     |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită     | 5,86          | 0,00% | 9,91% | 0,43% | 0,23%  | 10,81% | 10,69% | 0,33% | 0,67% |
| Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate | 5,57          | 0,00% | 8,16% | 9,75% | 11,92% | 14,22% | 12,35% | 0,53% | 0,25% |

| STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA                           | Nivel initial | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   | 2032   |
|---|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|   | RON/m3        | RON/m3 | RON/m3 | RON/m3 | RON/m3 | RON/m3 | RON/m3 | RON/m3 | RON/m3 |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită     | 1,628         | 1,618  | 1,562  | 1,749  | 2,027  | 3,071  | 4,105  | 4,186  | 4,300  |
| Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate | 1,199         | 1,192  | 1,147  | 1,778  | 2,584  | 3,794  | 5,028  | 5,160  | 5,260  |

| STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA                           | Nivel initial | 2025      | 2026      | 2027      | 2028       | 2029       | 2030       | 2031       | 2032       |
|---|---------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
|   | RON/an        | RON/an    | RON/an    | RON/an    | RON/an     | RON/an     | RON/an     | RON/an     | RON/an     |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită     | 7.839.267     | 7.839.267 | 7.841.091 | 9.101.145 | 10.689.927 | 16.558.226 | 22.136.147 | 22.576.521 | 23.193.045 |
| Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate | 4.942.406     | 4.942.406 | 5.082.053 | 8.286.066 | 12.079.954 | 17.830.641 | 23.634.691 | 24.255.878 | 24.729.164 |

| PROCENTUL DIN AMORTIZARE INCLUS IN TARIF PRIN INTERMEDIUL REDEVENTEI | Nivel initial | 2025   | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  | 2032  |
|--|---------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|  | %             | %      | %     | %     | %     | %     | %     | %     | %     |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită                    | 100,0%        | 100,0% | 75,3% | 56,0% | 50,0% | 63,0% | 75,4% | 76,9% | 79,0% |
| Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate                | 100,0%        | 100,0% | 54,0% | 45,0% | 50,0% | 64,9% | 79,9% | 82,0% | 83,6% |

| MASURI DE OPTIMIZARE A EFICIENTEI                                    | Nivel initial     | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  | 2030  | 2031  | 2032  |
|--|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|  | Pierderile de apa |       |       |       |       |       |       |       |       |
| Pierderi totale (%)  | 58,4%             | 58,1% | 57,6% | 56,9% | 45,0% | 30,0% | 20,0% | 20,0% | 20,0% |
| Pierderi in procesul de productie (%)                                | 4,1%              | 4,1%  | 4,1%  | 4,1%  | 4,1%  | 4,1%  | 2,1%  | 2,1%  | 2,1%  |
| Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport (%)        | 54,3%             | 54,0% | 53,5% | 52,8% | 40,9% | 25,9% | 17,9% | 17,9% | 17,9% |
| Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport (m3/km/zi) | 19,50             | 19,34 | 18,48 | 17,47 | 10,45 | 5,09  | 3,08  | 3,08  | 3,08  |

| Eficienta energetica   |       |            |             |             |             |             |            |            |            |
|--|-------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|
| <b>Activitatea de apa</b>  |       |            |             |             |             |             |            |            |            |
| Consumul specific de energie electrică per m3 de apă facturată (KWh/m3)  | 0,65  | 0,65       | 0,64        | 0,63        | 0,49        | 0,39        | 0,39       | 0,39       | 0,39       |
| Consumul specific de energie electrică per m3 de apă potabilă produsă și preluată din alte sisteme de alimentare cu apă (KWh/m3) | 0,27  | 0,27       | 0,27        | 0,27        | 0,27        | 0,27        | 0,31       | 0,31       | 0,31       |
| <b>Activitatea de apa uzata</b>  |       |            |             |             |             |             |            |            |            |
| Consumul specific de energie electrică per pe m3 de apă uzată facturată (KWh/m3)   | 0,68  | 0,66       | 0,61        | 0,58        | 0,58        | 0,58        | 0,58       | 0,58       | 0,58       |
| Consumul specific de energie electrică per m3 de apă uzată epurată din canalizare (KWh/m3)                                       | 0,36  | 0,35       | 0,32        | 0,31        | 0,31        | 0,32        | 0,32       | 0,32       | 0,32       |
| <b>Eficiența personal</b>  |       |            |             |             |             |             |            |            |            |
| Numar total de angajati (nr.)  | 240   | 242        | 242         | 262         | 262         | 262         | 262        | 262        | 262        |
| Număr angajați direct productivi apă per lungime rețea de apă (nr./100km)  | 5,4   | 5,4        | 5,8         | 6,0         | 5,8         | 5,6         | 5,6        | 5,6        | 5,6        |
| Număr angajați direct productivi apă uzată per lungime rețea de canalizare (nr./100km)   | 9,8   | 9,8        | 9,3         | 9,2         | 9,1         | 9,0         | 9,0        | 9,0        | 9,0        |
| Pondere personal indirect in total numar personal (%)  | 23,3% | 23,1%      | 23,1%       | 21,4%       | 21,4%       | 21,4%       | 21,4%      | 21,4%      | 21,4%      |
| Pondere personal general si administrativ in total numar personal (%)  | 28,8% | 29,3%      | 24,4%       | 25,2%       | 25,2%       | 25,2%       | 25,2%      | 25,2%      | 25,2%      |
| <b>SUPPORTABILITATEA CONSUMATORILOR CASNICI (POPULATIA)</b>  |       |            |             |             |             |             |            |            |            |
|  |       | 2025       | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        | 2030       | 2031       | 2032       |
|  |       | %          | %           | %           | %           | %           | %          | %          | %          |
| Rata de suportabilitate prognozata   | %     | 1,69%      | 1,84%       | 1,91%       | 2,01%       | 2,25%       | 2,50%      | 2,50%      | 2,50%      |
| Respectarea nivelului minim de suportabilitate   | DA/NU | NU         | NU          | NU          | NU          | NU          | DA         | DA         | DA         |
| <b>PLANUL DE INVESTITII</b>  |       |            |             |             |             |             |            |            |            |
|  |       | 2025       | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        | 2030       | 2031       | 2032       |
| Investitii totale, din care:   | RON   | 9.027.413  | 460.374.122 | 509.836.165 | 199.095.333 | 333.276.407 | 2.808.298  | 2.886.930  | 2.967.764  |
| In Infrastructura de apa   | RON   | 6.261.962  | 163.720.651 | 212.489.288 | 118.288.199 | 198.179.713 | 1.392.916  | 1.431.917  | 1.472.011  |
| In Infrastructura de apa uzata   | RON   | 2.765.451  | 296.653.471 | 297.346.877 | 80.807.134  | 135.096.694 | 1.415.382  | 1.455.013  | 1.495.753  |
| <b>Gradul de utilizare al surselor proprii de finantare</b>  |       |            |             |             |             |             |            |            |            |
|  |       | 2025       | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        | 2030       | 2031       | 2032       |
| Nivelul total al redeventei  | RON   | 12.781.673 | 12.923.143  | 17.387.212  | 22.769.881  | 34.388.867  | 45.770.838 | 46.832.399 | 47.922.209 |
| Nivelul estimativ al serviciului datoriei aferent imprumuturilor   | RON   |            |             |             |             |             |            |            |            |
| Investitii din surse proprii   | RON   | 7.003.095  | 38.799.125  | 40.293.728  | 14.443.676  | 22.564.483  | 2.808.298  | 2.886.930  | 2.967.764  |
| Gradul de utilizare al surselor proprii de finantare   | %     | 54,8%      | 300,2%      | 231,7%      | 63,4%       | 65,6%       | 6,1%       | 6,2%       | 6,2%       |

Contabil sef,  
Fülöp Árpád-Zoltán

Inițiat de  
viceprimar  
Bors Béla

Director economic

Gyenge Áron



Avizat pentru legalitate  
Consilier juridic  
Zétény

Elaborat/redactat  
dir.gen. adjunct  
Lázár Péter

**Planului anual de evoluție a tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare furnizat/ prestat de operatorul regional HARVIZ S.A., județul Harghita**

| Strategia de tarificare | Tarif inițial |       |            |            |            |            |
|-------------------------|---------------|-------|------------|------------|------------|------------|
|                         | (RON/m3)      |       |            |            |            |            |
|                         | la 01.08.2025 | 2026* | 01.01.2027 | 01.01.2028 | 01.01.2029 | 01.01.2030 |
| Apă                     | 5,86          | 9,91% | 0,43%      | 0,23%      | 10,81%     | 10,69%     |
| Apă uzată               | 5,57          | 8,16% | 9,75%      | 11,92%     | 14,22%     | 12,35%     |

\*1 Prețul se aplică de la data de 1 a lunii următoare aprobării de ADI Harghita Viz.

Strategia de tarificare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie (Se trece: zi/luna/an, care prin excepție poate fi altă dată pentru prima ajustare tarifară din anul în curs.), atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$P_{n+1}/T_{n+1} = P_n/T_n \times (1 + a_{n+1}) \times (1 + a_{n+2}) \times \dots \times (1 + a_{n+i}) \times I_{n+1}$$

unde:

$P_{n+1}/T_{n+i}$  – prețul/tarifal la data „n+i”;

$P_n / T_n$  – prețul/tarifal inițial la data de 01.08.2025;

$a_{n+1}, a_{n+2}, \dots, a_{n+i}$  – ajustarea în termeni reali a prețului/tarifalului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

$I_{n+i}$  – inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+1} = \frac{IPC \times (1+INF)^{m/12}}{IPI}, \text{ unde}$$

$IPC$  - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

$IPI$  - indicele prețurilor inițial, de la data de 01.08.2025;

$INF$  - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor

PAGINA BĂ

disponibil;

*m* - numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă de aplicare a noului preț/tarif;

*indicele prețurilor* - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

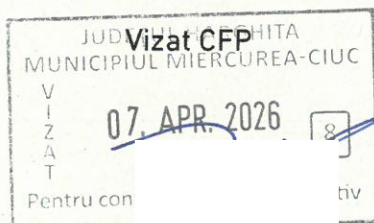
În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, operatorul/operatorul regional poate solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.

Inițiat de  
viceprimar

Bere Béla

Director economic

Gyenge Áron



Vizat pentru legalitate  
Consiliu  
Zétényi Mária

Elaborat/redactat

dir.gen.adjunct

Lázár Péter

PAGINĂ ALBĂ

**ACT ADIȚIONAL NR. 12/2026**

**LA CONTRACTUL DE DELEGARE A GESTIUNII SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE CU  
APA ȘI DE CANALIZARE NR. 34 / 01.09.2009**

încheiat între părțile

**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ”,** cu sediul în Mun. Miercurea Ciuc, Piața. Cetății nr. 1, înscrisă în Registrul asociațiilor și fundațiilor de la grefa Judecătoriei Miercurea Ciuc cu nr. 42/03 noiembrie 2008, reprezentată legal de dl. Korodi Attila președintele Asociației, în calitate de **AUTORITATE DELEGANTĂ,**

și

**S. HARVIZ S.A.** cu sediul în Mun. Miercurea-Ciuc înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J19/917/2008 Cod Unic de înregistrare RO24499588, cont bancar RO02BRDE210SV23601532100 deschis la banca BRD reprezentat de Bogáti Csaba, în calitate de Director General și Fülöp Árpád Zoltán, contabil șef, numită în continuare **OPERATOR REGIONAL,**

au convenit încheierea prezentului act adițional la Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 34/01.09.2009 dintre Asociația de Dezvoltare Intercomunitară “HARGITA VÍZ” și Operatorul regional Harvív S.A., în scopul modificării Anexei nr. 1 la Dispoziții speciale - Partea de apă și articolul 39 – Alte costuri, taxe și suprataxe punctul 2. Redevența, după cum urmează:

**Art. 1.** Capitolul intitulat „Părțile Contractante” se modifica și va avea următorul cuprins:

**Asociația de dezvoltare intercomunitară “HARGITA VÍZ”** (denumită **Asociația**), cu sediul în Miercurea Ciuc, Piața Cetății nr.1, înscrisă în Registrul asociațiilor și fundațiilor de la grefa Judecătoriei Miercurea Ciuc cu nr. 42/03 noiembrie 2008, reprezentată legal de dl. Korodi Attila în calitate de președinte,

în numele și pe seama următoarelor unități administrativ-teritoriale membre:

1. Consiliul Județean Harghita, în baza HCJ de delegare nr. 96/2008 cu modificările și completările ulterioare
2. Consiliul Local al municipiului Miercurea Ciuc, în baza HCL de delegare nr. 127/2009
3. Consiliul Local al municipiului Odorheiu Secuiesc, în baza HCL de delegare nr. 282/2017
4. Consiliul Local al orașului Vlăhița, în baza HCL de delegare nr. 59/2009

PAGINA 3Ă

5. Consiliul Local al comunei Sândominic, în baza HCL de delegare nr. 39/2009, cu modificările și completările ulterioare
6. Consiliul Local al comunei Tomești, în baza HCL de delegare nr. 32/2009, cu modificările și completările ulterioare
7. Consiliul Local al comunei Cârța, în baza HCL de delegare nr. 34/2009
8. Consiliul Local al comunei Dănești, în baza HCL de delegare nr. 31/2009, cu modificările și  
completările ulterioare
9. Consiliul Local al comunei Mădăraș, în baza HCL de delegare nr. 45/2009
10. Consiliul Local al comunei Racu, în baza HCL de delegare nr. 51/2009
11. Consiliul Local al comunei Mihăileni, în baza HCL de delegare nr. 39/2009
12. Consiliul Local al comunei Siculeni, în baza HCL de delegare nr. 49/2009
13. Consiliul Local al comunei Ciceu, în baza HCL de delegare nr. 53/2009
14. Consiliul Local al comunei Frumoasa, în baza HCL de delegare nr. 25/2009, cu modificările și completările ulterioare
15. Consiliul Local al comunei Păuleni Ciuc, în baza HCL de delegare nr. 30/2009
16. Consiliul Local al comunei Lelicieni, în baza HCL de delegare nr. 59/2009, cu modificările și completările ulterioare
17. Consiliul Local al comunei Sâncrăieni, în baza HCL de delegare nr. 30/2009, cu modificările și completările ulterioare
18. Consiliul Local al comunei Sântimbru, în baza HCL de delegare nr. 66/2009
19. Consiliul Local al comunei Ciucsângeorgiu, în baza HCL de delegare nr. 18/2009
20. Consiliul Local al comunei Sânsimion, în baza HCL de delegare nr. 45/2009
21. Consiliul Local al comunei Sânmartin, în baza HCL de delegare nr. 17/2009
22. Consiliul Local al comunei Cozmeni, în baza HCL de delegare nr. 41/2009
23. Consiliul Local al comunei Tușnad, în baza HCL de delegare nr. 33/2009
24. Consiliul Local al comunei Plăieșii de Jos, în baza HCL de delegare nr. 27/2009
25. Consiliul Local al comunei Satu Mare, în baza HCL de delegare nr. 22/2011

PAGINA ALBĂ

26. Consiliul Local al comunei Brădești, în baza HCL de delegare nr. 20/2011
27. Consiliul Local al comunei Dealu, în baza HCL de delegare nr. 30/2011
28. Consiliul Local al comunei Mărtiniș, în baza HCL de delegare nr. 41/2011
29. Consiliul Local al comunei Zetea, în baza HCL de delegare nr. 31/2013
30. Consiliul Local al comunei Praid, în baza HCL de delegare nr. 5/2018
31. Consiliul Local al comunei Feliceni, în baza HCL de delegare nr. 40/2012, cu modificările  
și completările ulterioare
32. Consiliul Local al comunei Mugeni, în baza HCL de delegare nr. 6/2018
33. Consiliul Local al comunei Căpâlnița în baza HCL de delegare nr. 41/2021, cu modificările  
și completările ulterioare
34. Consiliul Local al comunei Corund, în baza HCL de delegare nr. 72/2021, cu modificările și  
completările ulterioare
35. Consiliul Local al comunei Dârjiu, în baza HCL de delegare nr. 27/2021, cu modificările și  
completările ulterioare
36. Consiliul Local al comunei Vărșag, în baza HCL de delegare nr. 20/2021 cu modificările și  
completările ulterioare
37. Consiliul Local al comunei Lunca de Jos, în baza H.C.L de delegare nr. 1/2026;  
completările ulterioare
38. Consiliul Local al comunei Lunca de Sus, în baza H.C.L de delegare nr. 3/2026;
39. . Consiliul Local al comunei Ulieș, în baza H.C.L de delegare nr. 15/2026;

și

**Societatea HARVÍZ S.A.**, cu sediul în Mun. Miercurea Ciuc, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J19/917/2008, Cod Unic de Înregistrare RO-24499588, cont

PAG 11 BĂ

bancar R073 BTRL RONC RTOP 7422 9505 deschis la banca Transilvania, reprezentată de ing. Bogáti Csaba - director General și ec. Fülöp Árpád Zoltán, contabil șef, în calitate de **OPERATOR REGIONAL**

Art. 2. Se modifică Anexa 1 la Contractul de delegare a gestiunii – Dispoziții speciale - Partea de apă și va avea următorul cuprins:

**Planului anual de evoluție a tarifelor aferente serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare furnizat/ prestat de operatorul regional HARVIZ S.A., județul Harghita**

| Strategia de tarifare | Tarif inițial<br>(RON/m3) |       |            |            |            |            |
|-----------------------|---------------------------|-------|------------|------------|------------|------------|
|                       | la 01.08.2025             | 2026* | 01.01.2027 | 01.01.2028 | 01.01.2029 | 01.01.2030 |
| Apă                   | 5,86                      | 9,91% | 0,43%      | 0,23%      | 10,81%     | 10,69%     |
| Apă uzată             | 5,57                      | 8,16% | 9,75%      | 11,92%     | 14,22%     | 12,35%     |

\*1 Prețul se aplică de la data de 1 a lunii următoare aprobării de ADI Harghita Viz.

| STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA                           | Nivel inițial | 2025      | 2026      | 2027      | 2028       | 2029       | 2030       |
|---|---------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|   | RON/an        | RON/an    | RON/an    | RON/an    | RON/an     | RON/an     | RON/an     |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită     | 7,839,267     | 7,839,267 | 7,840,635 | 9,101,145 | 10,689,927 | 16,558,226 | 22,136,147 |
| Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate | 4,942,406     | 4,942,406 | 5,047,141 | 8,286,066 | 12,079,954 | 17,830,641 | 23,634,691 |

Strategia de tarifare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie (Se trece: zi/luna/an, care prin excepție poate fi altă dată pentru prima ajustare tarifară din anul în curs.), atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:



$$P_{n+1}/T_{n+1} = P_n/T_n \times (1 + a_{n+1}) \times (1 + a_{n+2}) \times \dots \times (1 + a_{n+i}) \times I_{n+1}$$

unde:

$P_{n+1}/T_{n+1}$  – preț/tarif la data „n+i”;

$P_n/T_n$  – preț/tarif inițial la data de 01.08.2025;

$a_{n+1}, a_{n+2}, \dots, a_{n+i}$  – ajustarea în termeni reali a prețului/tarifului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

$I_{n+i}$  – inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+1} = \frac{IPC \times (1+INF)^{m/12}}{IPI}, \text{ unde}$$

*IPC* - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

*IPI* - indicele prețurilor inițial, de la data de 01.08.2025;

*INF* - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

*m* - numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă de aplicare a noului preț/tarif;

*indicele prețurilor* - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, operatorul/operatorul regional poate solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.

Prezentul act adițional va intra în vigoare la momentul finalizării investițiilor din proiectul "PROIECTUL REGIONAL DE DEZVOLTARE A INFRASTRUCTURII DE APĂ ȘI APĂ UZATĂ ÎN JUDEȚUL HARGHITA".

PAGINA MIRĂ

Prezentul act adițional a fost încheiat la data de \_\_\_\_\_, în 2 exemplare, câte un exemplar pentru fiecare parte.

**AUTORITATE DELEGANTĂ**

**ADI „Hargita Víz”**

Korodi Attila  
Președinte Asociație

Kurkó Enikő  
DIRECTOR EXECUTIV

**OPERATOR REGIONAL**

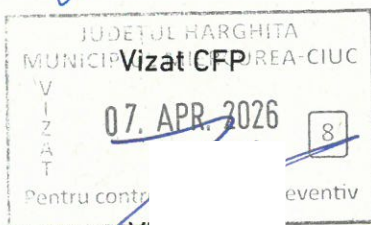
**S. Harviz S.A.**

Bogáti Csaba  
Director general

Fülöp Árpád-Zoltán  
Contabil șef

Inițiat de  
viceprimar  
Bors Béla

Director economic  
Gyenge Áron



Vizat juridic

Avizat pentru calitate  
Consiliu  
Zétényi Mária

Elaborat/redactat  
dir.gen.adjunct  
Lázár Péter



**Strategia privind redevența  
afereent serviciului public de alimentare cu apă și canalizare  
furnizat/prestat de operatorul regional Harviz S.A.**

| STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA                           | Nivel initial | 2025      | 2026      | 2027      | 2028       | 2029       | 2030       |
|---|---------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|
|   | RON/an        | RON/an    | RON/an    | RON/an    | RON/an     | RON/an     | RON/an     |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită     | 7,839,267     | 7,839,267 | 7,840,635 | 9,101,145 | 10,689,927 | 16,558,226 | 22,136,147 |
| Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate | 4,942,406     | 4,942,406 | 5,047,141 | 8,286,066 | 12,079,954 | 17,830,641 | 23,634,691 |

**Metodologie de constituire și utilizare al fondului creat din redevență**

1. Operatorul va vira direct, redevența anuală stabilită prin Strategia privind redevența aprobată de A.D.I. Hargita Viz, în fondul I.I.D. conform OUG 198/2015 actualizat (în contul bancar I.I.D. deschis la societate).

Redevența va fi virată lunar cu un decalaj de 180 zile de la data creării prin facturare. În cazul în care în mod excepțional Harviz S.A. nu poate vira integral din lipsă de disponibilități, nu se vor percepe dobânzi și penalități de întârziere, urmând ca operatorul să ia toate măsurile pentru a ajunge la zi cu plățile restante, până la finalizarea investițiilor din fonduri europene.

2. Anual din fondul I.I.D. creat Harviz S.A. v-a utiliza:

a) suma de 4.662.541 lei, ca cota de dezvoltare locală, care va fi utilizată de către Harviz S.A., pe baza hotărârii fiecărui U.A.T. asupra cotei care îi revine. Fondul disponibil pentru fiecare U.A.T. se va stabili pe baza algoritmului de la pct.2 de la Metodologia de calcul cota de dezvoltare locală pentru anii 2025 și 2026 conform Hotărâre AGA nr. 7/2025. Fondul este multianual și se reportează de la an la an. Fondul poate fi utilizat și în avans pe o perioadă maximă de 5 ani.

b) pentru acoperirea salariului Unității de Implementare a Proiectului.

c) pentru reviziile și reparațiile efectuate la bunurile aflate în domeniul public al U.A.T. sau al Harviz S.A. realizate din Proiectul major POS Mediu și a celor preluate în administrare pentru asigurarea utilităților de apă și canalizare. Suma se va stabili anual odată cu

PAGIN 111

aprobarea planului de reparații și investiții al Harviz S.A. de către ADI Hargita Viz. În cazul în care lucrările aprobate pentru anul în curs nu au fost finalizate până la sfârșitul anului, lucrarea împreună cu fondul o să fie reportate în anul următor.

d) pentru finanțarea investițiilor aferente bunurilor realizate din fondul IID, pentru care, în cadrul planului de afaceri, a fost inclusă amortizarea, însă aceasta nu a avut impact asupra rezultatului financiar, fiind compensată prin înregistrarea contabilă 4753 = 7584, conform reglementărilor contabile aplicabile.

Având în vedere că aceste bunuri sunt de natura bunurilor aparținând domeniului public și au fost realizate din fondul IID, cheltuiala cu amortizarea nu afectează profitul societății.

În consecință, sumele aferente amortizării au fost deja reflectate în rezultatul exercițiului și transferate în fondul IID, motiv pentru care finanțarea acestor investiții s-a realizat/se va realiza din fondul IID, astfel:

- 2023: 2.123.157 lei
- 2024: 2.126.087 lei
- 2025: 2.128.351 lei
- 2026: 2.814.479 lei
- 2027: 3.659.780 lei
- 2028: 3.969.468 lei
- 2029: 4.049.190 lei
- 2030: 4.131.144 lei

e) pentru optimizare energetică pe baza planului anual aprobat de ADI Hargita Viz.

f) suma minimă rămasă trebuie să asigure cel puțin serviciul datoriei constând în rate de capital, dobânzi, comisioane și alte costuri aferente împrumutului datorat.

### Metodologie de calcul cota de dezvoltare locală

1. Cota de dezvoltare locală disponibilă Județului Harghita va fi de 240.000 din totalul de 4.662.541 lei și restul se va aloca la nivelul U.A.T.-urilor pe baza algoritmului de la pct. 2., respectiv la U.A.T Miercurea Ciuc și Odorheiu Secuiesc se adaugă la suma rezultată din algoritm suma de 1.275.000 respectiv 825.000 lei
2. Stabilirea cotei de dezvoltare locală aferent fiecărui UAT-uri se va face pe baza patrimoniului dat în administrare către operator pentru cele două activități (separat pentru activitatea de apă și separat pentru activitatea de canalizare) influențat cu gradul de conectare la cele două servicii. Formula de calcul va fi următoarea:

$$\text{Cotă de dezvoltare locală anuală UAT} = \frac{\sum \text{Cotă de dezvoltare locală}}{\sum \text{Patrimoniu corectat}} \times \text{Patrimoniu corectat UAT}$$

Sursele financiare rezultate din cotele de dezvoltare locală, pot fi utilizate respectând OUG 198/2005 către Unitățile Administrativ Teritoriale – sumele neutilizate într-un an se vor



reporta pe anii următori – pentru extinderea, modernizare sistemelor publice de alimentare cu apă și de canalizare.”

Inițiat de  
viceprimar  
Bors Béla



Viza pentru  
Avizat pentru legalitate  
Consiliu  
Zétényi Mária

Director economic  
Gyenge Áron

Elaborat/redactat  
dir.gen.adjunct  
Lázár Péter

PAGINĂ ALBĂ



CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI MIERCUREA-CIUC  
CSÍKSZEREDA MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

Nr.înreg: 15817/07.04.2026

**REFERAT DE APROBARE/ INDOKLÁS  
LA PROIECTUL DE HOTĂRÂRE A CONSILIULUI LOCAL**

**privind aprobarea Strategiei de tarifare aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența pentru investițiile în infrastructură de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional HARVIZ S.A. din județul Harghita, în conformitate cu prevederile Avizului Conform ANRSC nr. 14790/11.02.2026**

Având la bază prevederile:

- Adresa de înaintare nr. 55/31.03.2026 al ADI HARGITA VIZ, înregistrat la instituția noastră sub nr. 15564/02.04.2026;
- Ordonanței Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Legii nr. 51/2006 serviciile comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- art. 35, alin.(6), din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârii nr. 52/2008 al Consiliului Local Municipiul Miercurea Ciuc, cu privire la asocierea UAT Municipiul Miercurea Ciuc în Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Víz;
- Hotărârii nr.127/2009 al Consiliului Local Municipiul Miercurea Ciuc privind delegarea gestiunii serviciului de alimentare cu apă și canalizare și aprobarea contractului de delegare;
- Hotărârii nr. 292/2020 privind desemnarea și mandatarea reprezentantului legal în Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ” ;
- Hotărârii nr. 5/2019 privind aprobarea majorării tarifelor pentru serviciile de alimentare cu apă potabilă și canalizarea apelor uzate Adunării Generale al Asociațiilor din cadrul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Víz;



- Ordinului președintelui A.N.R.S.C. nr. 230/2022, privind Metodologia de ajustare tarifară a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, pe baza strategiei de tarifare aferente planului de afaceri.
- art. 35 alin (3) (4) (6) și (8), art. 36<sup>3</sup> alin. (3) și art. 36<sup>6</sup> alin. (3) din Legea 241/2006 a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, cu modificările și completările ulterioare;
- Avizului Conform al ANRSC nr. 14790/11.02.2026

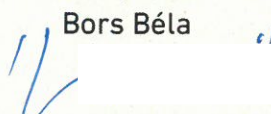
În temeiul art. 89, art. 90, art. 129 alin. (1), alin. (2) lit. b), alin. (4) lit. d),e), art. 139 alin. (1), alin. (3) lit. a), precum și art. 196 alin. (1) lit. a) , art. 627 alin (2) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ cu modificările și completările ulterioare;

Apreciem că, se impune realizarea etapelor procedurii de transparență decizională.

Luând în considerare cele menționate, propunem: privind aprobarea Strategiei de tarifare aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența pentru investițiile în infrastructură de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional HARVIZ S.A. din județul Harghita, în conformitate cu prevederile Avizului Conform ANRSC nr. 14790/11.02.2026

Inițiat de

Viceprimar  
Bors Béla

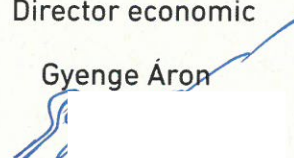


Elaborat/redactat  
Director general adjunct  
Lázár Péter



Director economic

Gyenge Áron



PAGINĂ LIBĂ



CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI MIERCUREA-CIUC  
CSÍKSZEREDA MEGYEI JOGÚ VÁROS ÖNKORMÁNYZATA

Nr.înreg:15822/07.04.2026

**RAPORT DE SPECIALITATE/ SZAKIRODAI JELENTÉS  
LA PROIECTUL DE HOTĂRÂRE A CONSILIULUI LOCAL  
privind aprobarea Strategiei de tarifare aferentă planului de afaceri și a strategiei  
privind redevența pentru investițiile în infrastructură de apă și apă uzată  
dezvoltate de operatorul regional HARVIZ S.A. din județul Harghita, în  
conformitate cu prevederile Avizului Conform ANRSC nr. 14790/11.02.2026**

Având în vedere Referatul de aprobare nr. 15817/07.04.2026. al viceprimarului Bors Béla.

Ținând cont de prevederile:

- Ordonanței Guvernului nr. 26/2000 cu privire la asociații și fundații, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Legii nr. 51/2006 serviciile comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- art. 35, alin.(6), din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârii nr. 52/2008 al Consiliului Local Municipiul Miercurea Ciuc, cu privire la asocierea UAT Municipiul Miercurea Ciuc în Asociația de Dezvoltare Intercomunitară Hargita Víz;
- Hotărârii nr.127/2009 al Consiliului Local Municipiul Miercurea Ciuc privind delegarea gestiunii serviciului de alimentare cu apă și canalizare și aprobarea contractului de delegare;
- Hotărârii nr. 292/2020 privind desemnarea și mandatarea reprezentantului legal în Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „HARGITA VÍZ” ;
- Hotărârea nr. 4/01.02.2023 privind aprobarea Strategiei de tarifare pentru serviciile de alimentare cu apă și de canalizare, aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența, în conformitate cu prevederile Avizului ANRSC nr. 966508/12.12.2022;
- Ordinului președintelui A.N.R.S.C. nr. 230/2022, privind Metodologia de ajustare tarifară a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, pe baza strategiei de tarifare aferente planului de afaceri.

PAGIN 7

- art. 35 alin (3) (4) (6) și (8), art. 36<sup>3</sup> alin. (3) și art. 36<sup>6</sup> alin. (3) din Legea 241/2006 a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, cu modificările și completările ulterioare;
- Avizului Conform al ANRSC nr. 14790/11.02.2026

Conform prevederilor: art. 5. Alin.(1), lit. g., punctul 1., din Statutul Asociației HARGITA VÍZ; cu privire la „asigurarea unei politici tarifare echilibrate care să asigure, pe de o parte, sursele necesare pentru operare, dezvoltare, modernizare și /sau baza-suport a contractării de credite rambursabile ori parțial rambursabile, iar, pe de altă parte, să nu se depășească limitele de suportabilitate ale populației;” și a art. 16., alin. (3), lit. d., din Statutul Asociației HARGITA VÍZ; cu privire la „aprobarea stabilirii, ajustării și modificării preturilor și tarifelor propuse de operator”

În urma verificării documentelor justificative depuse, cât și având în vedere că sunt întrunite condițiile din prevederile legale aplicabile în materie, iar Procedura de sistem privind Elaborarea hotărârilor Consiliului Local al Municipiului Miercurea Ciuc Cod PS-SJAPL-08 cât și toate procedurile de sistem/operationale, și regulamentele interne aplicabile sunt respectate, precum și ținând cont de necesitatea, oportunitatea/potențialul economic al aprobării Planului de afaceri, Strategiei de tarifare aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența pentru investițiile în infrastructură de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional HARVIZ S.A. din județul Harghita, astfel: propunem adoptarea hotărârii cu privire la aprobarea Strategiei de tarifare aferentă planului de afaceri și a strategiei privind redevența pentru investițiile în infrastructură de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional HARVIZ S.A. din județul Harghita, în conformitate cu prevederile Avizului Conform ANRSC nr. 14790/11.02.2026:

Totodată, elaboratorul și verificatorul din prezentul raport certificăm că, calculele sunt precise și exacte, cât și conforme cu legislația specială în vigoare.

Inițiat de  
viceprimar

Bors Béla

Director economic  
Gyenge Áron

Vizat juridic

Avizul pentru legalitate

Cons  
Zete

Elaborat/redactat  
dir.gen.adjunct  
Lázár Péter

PAGINĂ MIRĂ